

# 2022

01.01.2022 - 30.09.2022 DÖNEMİNE AİT

## FAALİYET RAPORU

## YÖNETİM KURULU'NUN DOKUZ AYLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### Görüş

Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Ana Ortaklık”) ve Bağlı Ortaklıkları’nın (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022 ara hesap dönemine ilişkin faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun dokuz aylık ara hesap dönemine ait faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin dokuz aylık ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022 ara hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları hakkında 9 Kasım 2022 tarihli denetçi raporumuzda “olumlu görüş” bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulu’nun Ara dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. maddelerine göre Ara dönem faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Ara dönem faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul’a sunar.





*Yönetim Kurulu'nun Ara dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)*

- b) Ara dönem faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.


*Bağımsız Denetçinin Ara dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu*

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Oğuz ÖZOKUTGEN' dir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK VE YMM A.Ş.



Oğuz ÖZOKUTGEN, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
Ankara, 9 Kasım 2022





# İçindekiler

Şirket Hakkında Genel Bilgiler **05**

---

Şirket Faaliyetleri **16**

---

Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler **36**

---

Gelirler ve Performans **42**

---

Riskler **50**

---

Yönetim Organı Üyeleri ile **51**

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

---

Diğer Hususlar **55**

---

Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası **61**

---

01

# Şirket Hakkında Genel Bilgiler



## > Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adres	Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/67 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 438 46 40 (PBX) 0312 438 46 41
Kuruluş Tarihi	20.08.2015
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Enerji Grubu
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 420105
İnternet Adresi	<a href="http://www.esenbogaelektrik.com.tr">www.esenbogaelektrik.com.tr</a>
E-posta Adresi	<a href="mailto:info@esenbogaelektrik.com.tr">info@esenbogaelektrik.com.tr</a>
Kayıtlı Sermaye Tavanı	200.000.000 TL
30.09.2022 Tarihi İtibariyle Sermayesi	64.000.000 TL

## > Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Ortak	30.09.2022			31.12.2021		
	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	43.675.000	68,24	74,59	41.462.824	64,79	71,83
Yusuf ŞENEL (Yönetim Kurulu Başkanı)	400.000	0,63	0,50	-	-	-
Diğer (Halka açık kısım)	19.925.000	31,13	24,91	22.537.176	35,21	28,17
<b>TOPLAM</b>	<b>64.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>64.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## > Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirket 1-2 Ekim 2020 tarihinde halka açılmıştır. Halka arz sonrası çıkarılmış sermayesi 64.000.000 TL olup, 4.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 60.000.000 TL nominal değerli paylar B grubudur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.



# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yetki Sınırları

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş



30.09.2022 itibariyle Yönetim Organı;

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Yusuf Şenel	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2020
Ragıp Ali Kılınc	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15.02.2021-27.04.2022
Ebru Şenel	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	09.07.2020
Bora Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021
Hilal Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2020
Uğur Yiğit	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2020
Ziya Akbaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2020

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir.

## **Yusuf Şenel**

### **Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görecer eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2015 yılında faaliyete başlayan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen Naturel Holding bünyesinde bulunan Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

## **Ragıp Ali Kılınç**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Genel Müdür**

1982 yılında dünyaya gelen Ragıp Ali Kılınç, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde; Yüksek Lisansını ise Bahçeşehir Üniversite'sinde Sermaye Piyasaları ve Finans alanında yapmıştır. 2007 yılında Kuveyt Türk Katılım bankasında iş hayatına başlamış ve Mali Tahlil, Krediler, Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi, Yatırım Bankacılığı, Proje ve Yapılandırılmış Finansman birimlerinde çalışmıştır. Yatırım Bankacılığı ve Proje ve Yapılandırılmış Finansman Müdürlüğü yaptığı dönemlerde yurt içinde ve yurt dışında Sukuk ihraçları ve sendikasyon kredileri işlemlerini gerçekleştirmiş ve otoyol, köprü, şehir hastanesi gibi altyapı finansmanlarında aktif rol almıştır. Bununla birlikte, 700 MW üzerinde kurula güce sahip güneş enerjisi, 500 MW üzerinde rüzgâr enerjisi ve hidro elektrik santrallerinin finansmanını gerçekleştirmiştir. 2019-2021 yılları arasında EY Türkiye Sermaye ve Borç Danışmanlığı Servisinde Direktör olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2021 tarihinde Naturel Enerji Grubu'na dahil olan Kılınç, 27.04.2022 tarihinde görevlerinden istifa etmiştir.

## **Ebru Şenel**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ile birlikte halen Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak çalışmalarına devam etmektedir.

## **Bora Bilgin**

### **Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Vekili**

1978 yılında dünyaya gelen Bora BİLGİN, lisans eğitimini 2002 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesinde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Provus Bilişim Hizmetlerinde başlamış, Operasyon Müdürlüğüne kadar yükselmiştir. Daha sonra Ülker iştirakleri arasında bulunan Datateknik firmasında Satış Direktörlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılından beri We Data Bilişim San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2021 yılından beri ise Naturel Healthcare Medical firmalarının Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. 2022 yılında ise Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Vekaleten Genel Müdür olarak atanmıştır.

## Hilal Aslan

### Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lise'sinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini muhasebe ve insan kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyeliği ile birlikte Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

## Prof. Dr. Uğur Yiğit

### Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik Hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hakim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Çalışma hayatı süresince çok sayıda dergide makalesi yayımlanan Prof. Dr. Uğur Yiğit'in Vergi Hukuku, Vergi Kaçakçılığı ve Suçları, Avrupa Topluluğu Ortak Tarım Politikası gibi çeşitli alanlarda yayınlanmış kitapları bulunmaktadır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

## Ziya Akbaş

### Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu Üyeliğine devam etmektedir.

## > Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri:

Adı Soyadı	Görevi
Bora Bilgin	Genel Müdür Vekili
Gürdal Güllü	Teknik ve Operasyonlar Direktörü
Sami Özgür Bostan	Finans ve Mali İşler Direktörü
Bayram Kul	Proje Müdürü
Gökhan Kılıç	Finans Müdürü
Hilal Aslan	Muhasebe Müdürü
Yasin Oğuz	Yatırımcı İlişkileri Müdürü



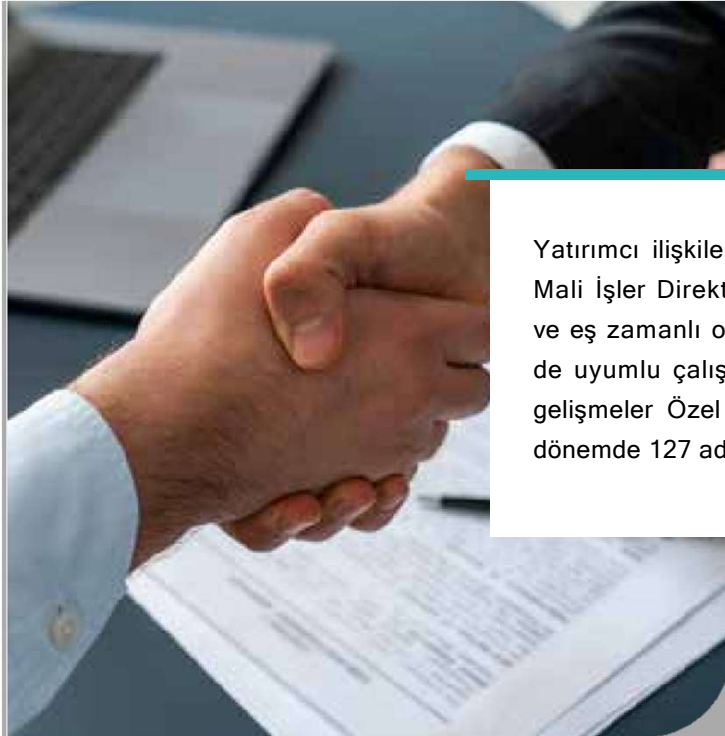


# Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

## > Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.



Yatırımcı ilişkileri bölümü organizasyonda Finans ve Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 127 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Yasin Oğuz	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 14.01.2022	0312 438 46 40 <a href="mailto:yasin.oguz@naturelenerji.com.tr">yasin.oguz@naturelenerji.com.tr</a>	Sermaye Piyasası faaliyetleri Düzey 3 lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Merve İmirgi	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı 22.08.2022	0312 483 46 40 <a href="mailto:merve.imirgi@naturelenerji.com.tr">merve.imirgi@naturelenerji.com.tr</a>	Sermaye Piyasası faaliyetleri Düzey 3 lisansı



02



Şirket Faaliyetleri





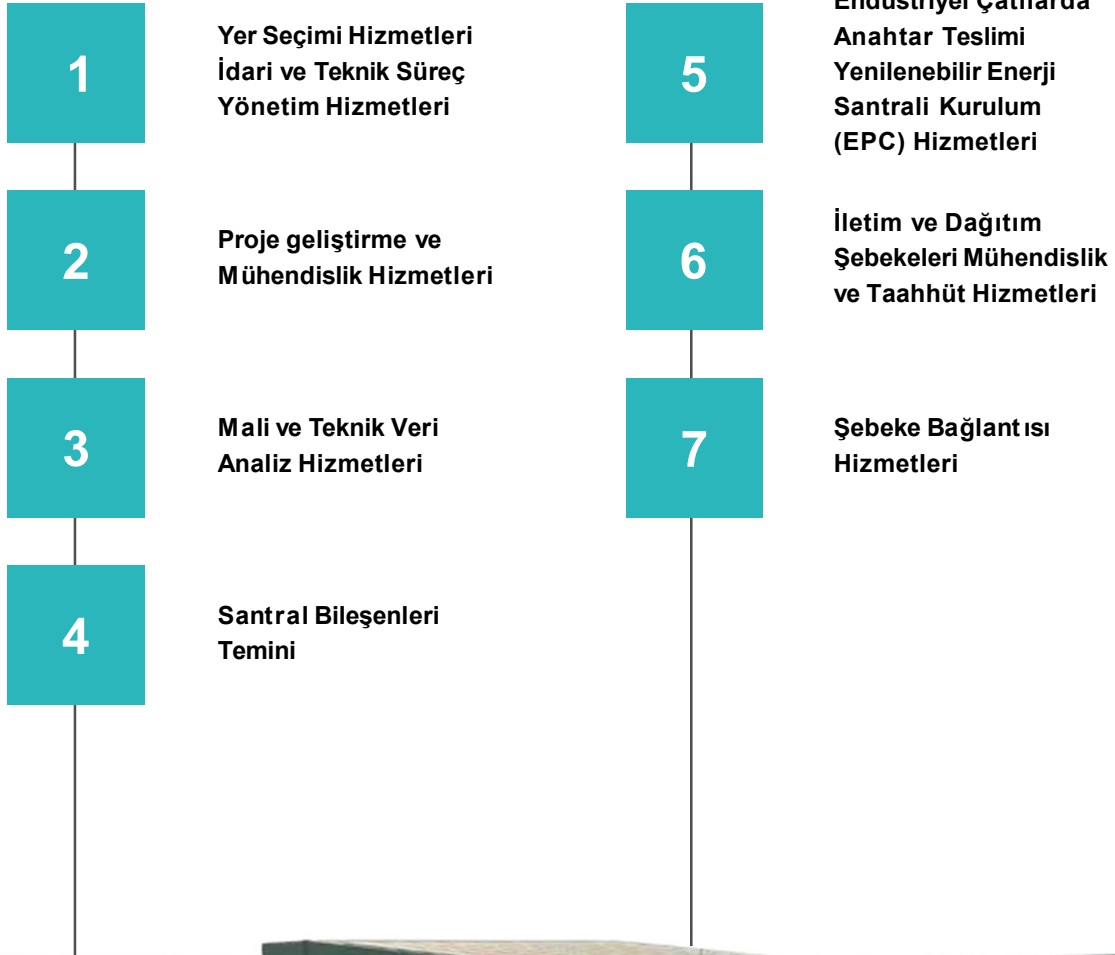
**ESENBOĞA**  
ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ



Esenboğa Elektrik; yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına çatı üstü yenilenebilir anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu ve yurt içi proje geliştirmesi yapan bir EPC şirkettir. Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde “Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı ile iştigal eder.” şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

## > Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Şirket'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler şu şekildedir.



## > Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Yenilenebilir enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğini düşünen Esenboğa Elektrik, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Şirket 2018 ve 2019 yıllarında sahibi olduğu güneş santralleri aracılığı ile elektrik üretimi yapmıştır. Ayrıca, Şirket 2019 yılının son çeyreğinde Ankara, Yozgat, Afyon, Nevşehir, Eskişehir bölgesinde alınan santraller ile toplamda 44,07 MWp kurulu güce ulaşmış ve 2020 yılının son çeyreğinde Afyon bölgesinde 12.28 MWp güneş elektrik santrali alımı yapmıştır. Son olarak 12.03.2021 tarihinde Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana, Muğla illerinde işletmede olan 39 adet santral ve toplam kurulu güçleri 61,68 MWp olan satın alımı gerçekleştirerek mevcut kapasitesini 118.03 MWp gücüne çıkarmış ve sektörde büyümeye devam etmiştir.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan, 6 adet alt şirketi ile toplam 118.03 MWp lisanslı ve lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üretmek için çalışmaktadır. Bu santraller 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Şirket bünyesine katılmış olup, aralarında 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2020 yılında elektrik üretimine başlayan santraller bulunmaktadır. Şirket tüm bu faaliyetlerini halen 72 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Bilecik, Konya, Antalya, Adana ve Muğla'da bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanslı lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunu, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kWh/13,3 USD cent/kWh devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2020 Aralık ayı itibarı ile yaklaşık 6.665 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

GES ler için kurulu güç kavramı DC (Doğru Akım) cinsinden ifade edilmekte olup, Şirketimizin GES'nin kurulu gücü 118,03 MWp'dir. Ancak doğru akım elektrik tüketimde kullanılamamakta ve transformatörler vasıtasıyla şebekeye verilecek elektrik cinsi olan AC (Alternatif Akım) formuna dönüştürülmek zorundadır. Şirketimizin GES santrallerinin dönüştürülmüş kullanılabilir elektrik AC çıkış gücü toplamı ise 100,480 MWac seviyesindedir.

Muğla ili, Milas ilçesinde kurulu ve işletmede olan, Lisans gücü ve Emre Amade kapasitesi 14 MWe olan Özmen 1 GES Üretim Lisanslı tesisinin elektrik enerjisi ticari operasyonları Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında tarafımızca yapılmaktadır. 12.05.2022 tarihli ve 10971 sayılı Kurul Kararı kapsamında elektriksel gücünün 14MWe gücünden 16 MWe 'ye yükseltilmesi ilgili Dağıtım ve TEİAŞ kurumları tarafından onaylanmış ve bu kapasite artışıyla birlikte Haziran-Eylül 2022 dönemleri boyunca 606,17 MWh kadar daha fazla üretim yapıldığı gözlemlenmiştir. İşletme YEKDEM kapsamında olup, YEKDEM ve Yerli Aksam desteği ile toplam birim fiyatı 13,74 \$cent/kWh üzerinden Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında saatlik Operasyonel işlemler sürdürülmektedir. Gün İçi Piyasasında sürdürülen saatlik alı-satış işlemleri neticesinde ağırlıklı ortalama satış birim fiyatlarımız 13,90 \$cent/kWh seviyelerine kadar çıkmaktadır.

Şirketimizin Bağlı Ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.03 MWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

<b>Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri</b>			
<b>Santral Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç MWp</b>	<b>Üretim Gücü MWe</b>
YSF-1	Ankara İli Akyurt İlçesi Yassıardıç Mahallesi	1,19	1,00
YSF-2	Ankara İli Akyurt İlçesi Karacalar Köyü	1,19	1,00
YSF-3	Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü	1,19	1,00
SNL-1	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
SNL-2	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
SNL-3	Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü	1,19	1,00
KAZAN-1	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1,04	0,99
KAZAN-2	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1,04	0,99
KAZAN-3	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1,04	0,99
Margün 13	Ankara İli Kızılcahamam İlçesi, Pazar Mahallesi	1,17	1,00
Aslan -1 GES	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 1parsel	1,17	1,00
Aslan - 2 GES	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 2 parsel	1,11	1,00
Aslan - 3 GES	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 117 Ada 18 parsel	1,14	1,00
Karakaya - 4 GES	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parsel	1,07	1,00
Karakaya - 5 GES	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parsel	1,06	1,00
RamGES	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 44 parsel	1,12	1,00
Gül - 1 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1,18	0,98
Gül - 2 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1,18	0,98
Gül - 3 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1,18	0,98
Gül - 5 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1,18	0,98
Gül - 6 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1,10	0,98
Gül - 7 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1,05	0,98
Gül - 8 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel	1,11	0,98
Mavi GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel	1,18	0,98
Sarı GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel	1,18	0,98



<b>Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri</b>			
<b>Santral Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç MWp</b>	<b>Üretim Gücü MWe</b>
<b>Ased - 1 GES</b>	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1,12	0,98
<b>Ased - 2 GES</b>	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1,02	0,98
<b>Ased - 3 GES</b>	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1,07	1,00
<b>Zemzemiye 2 GES</b>	Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2648 parsel	1,10	1,00
<b>Zemzemiye 3 GES</b>	Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2650 parsel	1,05	1,00
<b>Kural 1 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,17	1,00
<b>Kural 2 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,17	1,00
<b>Kural 3 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,07	1,00
<b>Kural 4 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 423 Parsel	1,05	0,98
<b>Kural 5 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 405 Parsel	1,17	0,98
<b>Maral 1 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,12	0,98
<b>Maral 2 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,17	0,90
<b>Maral 3 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,07	0,90
<b>Maral 4 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,07	0,95
<b>Maral 5 GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,15	1,00
<b>Soral GES</b>	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,05	1,00
<b>Agah 1 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Agah 2 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Agah 3 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	0,75	0,67
<b>Saf Akçe 1 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Saf Akçe 2 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Saf Akçe 3 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Ulus 1 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Ulus 2 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>Ulus 3 GES</b>	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
<b>TYT</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>HKN</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00

**Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri**

Santral Adı	Adres	Kurulu Güç MWp	Üretim Gücü MWe
<b>MBE</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>NBD</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>SFS</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>ATS</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>EDS</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>Laurus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Ulmus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Tilia</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Nerium</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,13	1,00
<b>Malus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,14	1,00
<b>Kalmia</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Hedera</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,11	1,00
<b>Sorbus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,12	1,00
<b>Zelkova</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Betula</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,06	1,00
<b>Kinesis A.ş</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	0,62	1,00
<b>Kinesis Ltd</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	0,91	1,00
<b>Kinesis Des</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	1,01	0,54
<b>Çayören</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	0,98	1,00
<b>Ekonova GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,03	0,99
<b>Ekofoton GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,01	0,99
<b>Ekosun GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,08	0,99
<b>Artan GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,01	0,99
<b>Kinesis GES</b>	Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel	1,08	0,99
<b>Çayören GES</b>	Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel	1,15	0,99
<b>Kinesis DES GES</b>	Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel	1,15	0,99
<b>Göksu 7 - GES 2</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii	1,12	0,99

<b>Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri</b>			
<b>Santral Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç MWp</b>	<b>Üretim Gücü MWe</b>
<b>Göksu 7- GES 3</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	0,99
<b>Göksu 8- GES 2</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1.12	0,99
<b>Göksu 8- GES 3</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1.12	0,99
<b>Göksu 9</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1.12	0,99
<b>Göksu 10</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	0,99
<b>Göksu 11</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	0,99
<b>Göksu 12</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	1,00
<b>Göksu 13</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	1,00
<b>Göksu 14</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	1,00
<b>ÖZMEN-1 GES</b>	Muğla İli, Milas İlçesi, Avşar Mahallesi, 109 Ada ve 504-506-507-508-509-510-511-512-514-516-531 ve 532 parsel sınırları	20,17	14
<b>Toplam</b>		118,03	100,48

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan 88 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde ve 1 adet santral Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

# Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş





## Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Değişikliği

› Şirketimiz Yönetim Kurulunun 27.04.2022 tarihinde yapılan toplantısında;

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Ragıp Ali KILINÇ'ın yerine Sn. Bora BİLGİN'in vekaleten genel müdür olarak getirilmesine ve ayrıca ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Bora BİLGİN'in TTK'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.



## Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-3)

- > T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Şirketimizin %50,83 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Ankara - 1 (20 MW), Elazığ - 1 (10 MW), Ankara - 2 (20 MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1 (10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.

YEKA GES-3 ihalesinde gerçekleştirilen yarışmalar 27.05.2021 tarihinde tamamlanmış olup, başvuru yapılan yarışmalarda 105 MW almaya hak kazanmıştır. Şirketimizin %47,26 dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin (“Margün”) kazanmış olduğu toplam 157,5 MWe/105 MWe (Osmaniye-2 22,5 MWm/15 MWe, Burdur-2 22,5 MWm/15 MWe, Batman-2 22,5 MWm/15 MWe, Antalya-3 15 MWm/10 MWe, Ankara-2 30 MWm/20 MWe, Aksaray-2 30 MWm/10 MWe, Ankara-1 30 MWm/20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi (“Sözleşme”) 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla İdare ile Margün arasında imzalamıştı, İmzaladığımız Sözleşmeler kapsamında Şirketimiz tarafından her bir bağlantı bölgesi için Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları önerilmiştir. İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 10.01.2022 tarihli yazısı ile, Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe) ve Antalya-3 (15 MWm/10 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 31.05.2022 tarihli yazısı ile ve Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 04.07.2022 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

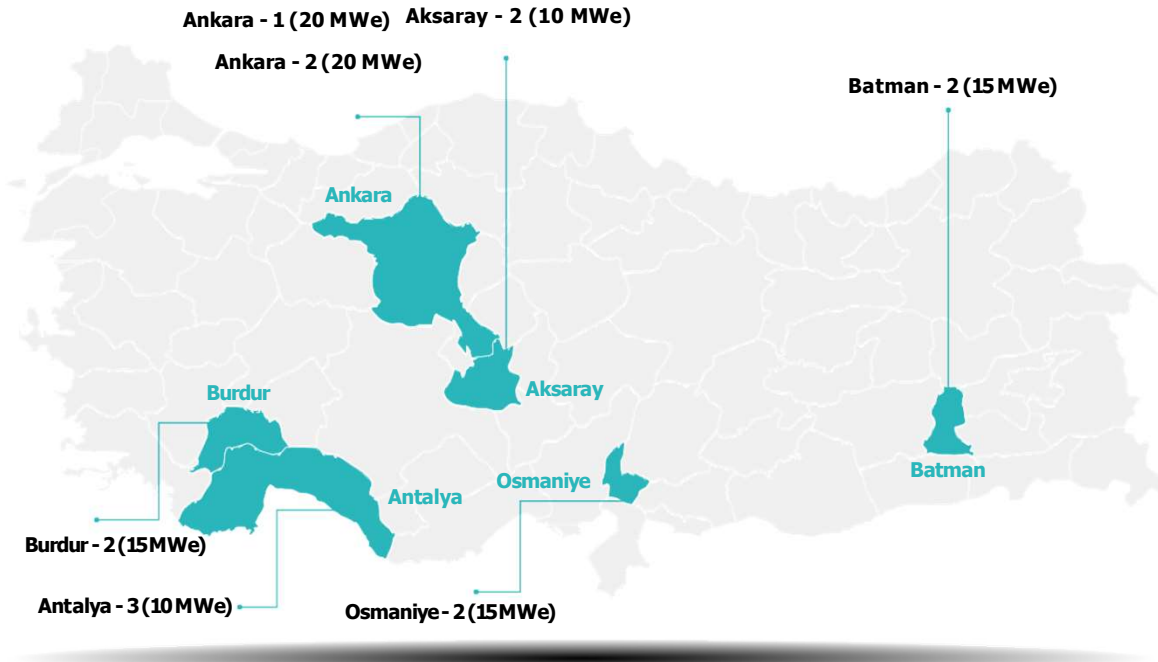
Kazanılmış olan diğer YEKA GES-3 bölgeleri olan Ankara-1 (30 MWm/20 MWe) ve Ankara-2 (30 MWm/20 MWe) için de İdare tarafından yapılan değerlendirmeler devam etmekte olup süreç hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

## Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-3)

- Önlisans başvuruları yapılan, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA GES-3 projeleri için "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" Kurulu kararınca uygun bulunduğu dair resmi yazı 15.08.2022 tarihinde şirketimize bildirilmiştir.

Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir Güneş Enerjisi Santrali için ödemeler, Sözleşme imza tarihinden itibaren ilk 15 yıl boyunca ihalenin yapıldığı tarihten itibaren 3'er (üçer) aylık dönemler halinde belirlenecek "güncel birim elektrik enerjisi alım fiyatları" üzerinden YEKDEM kapsamında yapılacaktır.

15.08.2022 tarihli EPDK Kurulu kararınca uygun bulunduğu dair resmi bildirim sonrasında, G3-BURDUR-2-1 (22,5 MWm/15 MWe) ve G3-OSMANİYE-2-4 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA Projeleri için, 11.08.2022 EPDK kurul tarihli olan Ön Lisanslar tarafımızca EPDK'dan teslim alınmış ve her iki proje için ÇED ve İMAR süreçlerimiz başlamıştır.



## > Payların Geri Alımına İlişkin Karar

Yönetim Kurulu 26.08.2022 tarihinde;

1. Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının fiyatının şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın şirketimize olan güvenini korumak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 21.07.2016, 25.07.2016 ve 23.03.2020 tarihlerinde yapmış olduğu duyurular çerçevesinde geri alım yapılmasına,
2. Pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 3.000.000 adet (3.000.000,00 TL nominal) olarak belirlenmesine,
3. Pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 108.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
4. İşbu Yönetim Kurulu Kararı ile Borsa İstanbul'un Şirket paylarının işlem gördüğü Yıldız Pazar'da gerçekleştirilecek olan pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,  
karar vermiştir.

## > **Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi**

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Oyak Grup Şirketlerinden olan Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(Total Türkiye) arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Total Güzelce İstasyonu'nda gerçekleştirilecek olan pilot proje uygulanacak yüksek mühendislik çözümü ve ileri teknoloji altyapısı ile ülkemizde ilk, dünyada sayılı konsept akaryakıt istasyonlarından biri olacaktır. Sözleşme bedeli, KDV hariç 1.673.075 Türk Lirasıdır (125.000 Amerikan Doları).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinden Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. firmasının "Çatı ve Cephe Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. 3,6 MW gücünde olacak olan Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. idaresinde bulunan Kocaeli İli, Başiskele sınırları içinde bulunan Yeniköy Tesisleri Kaynak Binası'na çatı ve cephe güneş enerji santrali olarak uygulanacaktır. Yan cephede ileri teknoloji şeffaf güneş panelleri kullanılarak güneş ışığı iç mekanın aydınlatırken bir taraftan da elektrik üretimi sağlanacaktır. Ayrıca bu özel projede çatılara da güneş panelleri konularak güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken karbon emisyonunun azalmasına büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme Bedeli KDV hariç 2.655.000 Euro'dur. (46.547.991 TL+KDV)

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile MEFA Endüstri A.Ş. arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. MEFA GES projemiz; Ankara, Bolu ve Tekirdağ illerinde gerçekleştirilecek olup sözleşme bedelimiz KDV hariç 2.204.510,84 USD'dir (32.171.088 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile İsveç merkezli Getinge AB firması bünyesinde olan MAQUET CARDIOPULMONARY MEDİKAL TEKNİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ. arasında "Getinge Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Getinge GES projemiz; Antalya Serbest Bölge'de kurulacak ilk GES projesi olup, sözleşme bedelimiz KDV hariç 993.643,20 USD'dir (14.525.176 TL+KDV).



## > **Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi**

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Kadifeteks Mensucat San. A.Ş. arasında "Kadifeteks Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Kadifeteks GES projemizin sözleşme bedeli KDV hariç 3.213.000,00 USD'dir (49.327.904 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Holding Şirketlerinden Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "SSG Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.417.867,00 USD'dir (38.174.735 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinden Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında " Vitra Karo Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.113.852,00 USD'dir (34.000.464 TL+KDV).

# Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

## Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. Bağlı Ortaklıklar ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

\*Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %75,84 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.	
Şirket Adı	Sermaye Payı (%)
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	% 75,84
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 75,84
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	% 75,84
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	% 75,84
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic.A.Ş.	% 75,84
Enerji Teknoloji Yazılım A.Ş.	% 75,84
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	% 75,84

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ("İdare") ile Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin % 100 bağlı ortaklığı olan Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Şirket") arasında imzalanan, 105 MWe GES kapasitesine karşılık 157,5 MWp güçte güneş enerji santrali kurulması planlanan YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmelerini takiben, "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" 'nda (EPDK) Önlisans ve Üretim Lisansı başvurusunda bulunabilmek için Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12'nci ve 20'nci maddeleri gereğince, Şirketimizin sermaye arttırması gerekmektedir.

Bu kapsamda, 10.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin mevcut 17.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini nakden 8.000.000 TL artırarak 25.000.000 TL'ye çıkarma kararı almıştır. Sermaye artırımını 20.04.2022 tarih itibariyle Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Bu sermaye artışından elde edilecek fon YEKA GES yatırımlarında kullanılacaktır.

GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı								
Net Satışlar TL	30.09.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Elektrik Üretim	332.822.799	53,36	225.644.272	41,64	60.618.092	41,62	12.829.595	100
Enerji Müteahhittliği	290.878.596	46,64	329.585.561	59,36	82.139.090	58,38		
<b>TOPLAM</b>	<b>623.701.395</b>	<b>100</b>	<b>555.229.833</b>	<b>100</b>	<b>145.635.8442</b>	<b>100</b>	<b>12.829.595</b>	<b>100</b>

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin altında bulunan ve şirketin elektrik üretimini sağlayan bağlı ortaklıkları yukarıda gösterilmiştir. Bu bağlı ortaklıkları sermayelerinin tamamı Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'ye aittir. Bütün şirketler enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır.



### Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve Dolaylı Bağlı Ortaklıkları;

Şirket in 8 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ



ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ





**\*NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ****KONYA SELÇUKLU**



## ESKİŞEHİR, SİVRİHISAR



## MUŞLA, MİLAS





03



## Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler



## > Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına yakınını oluşturmuştur.

Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.<sup>1</sup> Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.<sup>2</sup>

<sup>1</sup><http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup>[http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)



# Türkiye’de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.

  
**ESENBOĞA**  
ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.





01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

### Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Ağustos 2022 itibarı ile 7482,62 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan 88 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 25 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

### Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Şirketimizin 1 adet Muğla / Milas’da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz bulunmaktadır.

Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)**

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6.99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi 36 ilde 74 yarışmada her biri 10 ile 20 MW arasında olacak şekilde toplam 1000 MWe bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin 8-12 Mart 2021 yılları arasında başvurular alınmıştır. 27.04.2021-27.05.2021 tarihleri arasında yarışmalar tamamlanmış olup Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin ("Margün") kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihinde İdare ile Margün arasında imzalanmıştır.

### **12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır.

9 Mayıs 2021 tarihli Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yapılan güncelleme ile ilgili düzenleme ile çatı ve cephelerde yatırım yapılması sınırlandırılması ortadan kalkmış olup bu değişikliğin sektöre olumlu katkıları olacağı düşünülmektedir.

### **Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı**

Ülkemizin, uluslararası ticaret düzeninde son yıllarda ivme kazanan iklim değişikliği ile mücadele politikalarına adaptasyonunu sağlamayı hedefleyen ve ihracatta rekabetçiliğimizi güçlendirecek bir yol haritası niteliğinde olan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır. En önemli başlıklar ise sınırda karbon düzenlemesi, yeşil finansman ve temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı olarak gösterilebilir.

Milli Enerji ve Maden Politikamıza paralel olarak 2027 yılı sonuna kadar yıllık 1000'er MW'lık rüzgar enerjisi ve güneş enerjisi kurulu gücü geliştirilecektir.

# 04



## Gelirler ve Performans



## > Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2022 - 30.09.2022 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)	
(TL)	30.09.2022
Dönen Varlıklar	1.820.661.703
Duran Varlıklar	4.640.463.399
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>6.461.125.102</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.030.570.394
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.053.710.070
Özkaynaklar	4.376.844.638
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>6.461.125.102</b>

Özet Gelir Tablosu (TL)	
(TL)	30.09.2022
Hasılat	623.701.395
Faaliyet Karı/Zararı	523.282.514
Vergi Öncesi Karı/Zararı	422.686.016
Dönem Karı/Zararı	427.681.786

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

Bilanço Rasyoları	30.09.2022
FAVÖK Marjı	%97
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	%32,26
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%67,74
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kar zararları/Net Satışlar)	%40



## > Üretim

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	
Santral isimleri	Ocak- Eylül ayları Üretim Toplamları kWh
Aslan 1	1.334.658
Aslan 2	1.291.692
Aslan 3	1.333.560
Karakaya 4	1.281.070
Karakaya 5	1.303.929
Ram Ges	1.398.809
Gül 1	1.439.070
Gül 2	1.424.760
Gül 3	1.481.925
Gül 5	1.413.428
Gül 6	1.340.702
Gül 7	1.323.499
Gül 8	1.377.597
Mavi	1.454.421
Sarı	1.394.804
TYT	1.471.998
HKN	1.457.922
EDS	1.444.719
NBD	1.457.706
SFS	1.477.094
ATS	1.436.067
MBE	1.479.065
Laurus	1.454.709
Ulmus	1.434.607
Tilia	1.456.726
Nerium	1.444.033



## Üretim

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	
Santral isimleri	Ocak- Eylül ayları Üretim Toplamları kWh
Malus	1.477.109
Kalmia	1.469.218
Hedera	1.429.240
Sorbus	1.422.482
Zelkova	1.440.072
Betula	1.367.076
Ased 1	1.505.513
Ased 2	1.383.426
Ased 3	1.441.662
Zemzemiye 3 (serra)	1.223.796
Zemzemiye 2 (şevval)	1.338.380
Kinesis Des	1.389.275
Kinesis Enerji	1.278.450
Kinesis A.ş	840.113
Çayören	1.376.083
SORAL ENERJİ GES	1.354.100
KURAL ENERJİ-1 GES	1.484.605
KURAL ENERJİ-2 GES	1.482.592
KURAL ENERJİ-3 GES	1.376.457
KURAL ENERJİ-4 GES	1.358.793
KURAL ENERJİ-5 GES	1.496.340
MARAL ENERJİ-1 GES	1.425.527
MARAL ENERJİ-2 GES	1.501.202
MARAL ENERJİ-3 GES	1.385.902
MARAL ENERJİ-4 GES	1.375.406
MARAL ENERJİ-5 GES	1.486.440
MARGÜN 13	1.387.937
ULUS-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	1.389.747
ULUS-2 GES (AKYURT-TEBERİK 3MW)	1.393.994
ULUS-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	1.403.739
SAF AKÇE-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	1.329.546
SAF AKÇE 2 GES (AKYURT-TEBERİK 3MW)	1.411.249



## > Üretim

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	
Santral isimleri	Ocak- Eylül ayları Üretim Toplamları kWh
SAF AKÇE-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	1.390.638
YSF-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	1.404.101
YSF-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	1.321.634
YSF-3 GES (AKYURT-TEBERİK 2MW)	1.371.225
SNL-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	1.428.792
SNL-3 GES (AKYURT-TEBERİK 2MW)	1.405.877
SNL-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	1.350.887
AGAH-2 GES (AKYURT-TEBERİK 3MW)	1.418.023
AGAH-3 GES (AKYURT-KARACALAR)	867.450
AGAH-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	1.391.979
KAZAN-1 GES	1.215.814
KAZAN-2 GES	1.232.033
KAZAN-3 GES	1.253.155
Çayören GES	1.484.403
Kinesis Enerji	1.367.930
Kinesis DES GES	1.478.232
ARTAN	1.326.252
EKOSUN	1.238.636
EKOFOTON	1.284.862
EKONOVA	1.342.715
GÖKSU- 7 - GES 2	1.361.469
GÖKSU- 7 - GES 3	1.304.913
GÖKSU- 8 - GES 2	1.367.179
GÖKSU- 8 - GES 3	1.337.604
GÖKSU- 9 - GES 2	1.378.124
GÖKSU- 10 - GES 1	1.316.579
GÖKSU- 11 - GES 1	1.345.590
GÖKSU- 12 - GES 1	1.344.107
GÖKSU- 13 - GES 1	1.299.436
GÖKSU- 14 - GES 1	1.302.604
ÖZMEN	26.389.418
<b>Margün Enerji Toplam Üretim Miktarı</b>	<b>147.355.701</b>

Santraller	Üretime Başlama Tarihi	Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi	Devlet Alım Garantisi Fiyatı	Üretim Gücü MWe	Kurulu Güç MWp
SNL-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
YSF-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SAF AKÇE-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
ULUS-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
AGAH-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
AGAH-3 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	0,67	0,75
ULUS-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SAF AKÇE-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
YSF-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SNL-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
AGAH-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
ULUS-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SAF AKÇE-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
YSF-3 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SNL-3 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
KAZAN-1 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	0,99	1,04
KAZAN-2 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	0,99	1,04
KAZAN-3 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	0,99	1,04
MARGÜN 13 GES	23.06.2017	23.06.2027	13,3 USD	1,00	1,17
Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	1,00	1,17
Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	1,00	1,11
Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	1,00	1,14
Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	1,00	1,07
Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi)	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	1,00	1,06
RamGES	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	1,00	1,12

Santraller	Üretime Başlama Tarihi	Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi	Devlet Alım Garantisi Fiyatı	Üretim Gücü MWe	Kurulu Güç MWp
Gül - 1 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 2 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 3 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 5 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 6 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,10
Gül - 7 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,05
Gül - 8 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,11
Mavi GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Sarı GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Ased - 1 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	0,98	1,12
Ased - 2 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	0,98	1,02
Ased - 3 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	1,00	1,07
Şevval/Zemzemiye 2 GES	28.12.2018	28.12.2028	13,3 USD	1,00	1,10
Serra/Zemzemiye 3 GES	28.12.2018	28.12.2028	13,3 USD	1,00	1,05
Kural Enerji 1 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,17
Kural Enerji 2 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,17
Kural Enerji 3 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,07
Kural Enerji 4 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,98	1,05
Kural Enerji 5 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,98	1,17
Maral Enerji 1 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,98	1,12
Maral Enerji 2 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,90	1,17
Maral Enerji 3 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,90	1,07
Maral Enerji 4 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,95	1,07
Maral Enerji 5 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,15
Soral Enerji GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,05
TYT	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
HKN	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
MBE	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
NBD	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
SFS	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
ATS	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
EDS	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
Laurus	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	1,00	1,15



Santraller	Üretime Başlama Tarihi	Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi	Devlet Alım Garantisi Fiyatı	Üretim Gücü MWe	Kurulu Güç MWp
Ulmuş	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Tilia	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Nerium	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,13
Malus	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,14
Kalmia	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Hedera	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,11
Sorbus	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,12
Zelkova	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Betula	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,06
Kinesis A.ş	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	1,00	0,62
Kinesis Ltd	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	1,00	0,91
Kinesis Des	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	0,54	1,01
Çayören	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	1,00	0,98
Ekonova GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,03
Ekofoton GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,01
Ekosun GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,08
Artan GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,01
Kinesis GES	17 09 2015	17 09 2025	13,3 USD	0,99	1,08
Çayören GES	17 09 2015	17 09 2025	13,3 USD	0,99	1,15
Kinesis DES GES	28 08 2015	28 08 2025	13,3 USD	0,99	1,15
Göksu 7- GES 2	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 7- GES 3	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 8- GES 2	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 8- GES 3	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 9	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 10	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 11	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 12	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	1,00	1,12
Göksu 13	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	1,00	1,12
Göksu 14	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	1,00	1,12
ÖZMEN-1 GES	23 10 2020	23 10 2030	13,74 USD	14,00	20,17
<b>Toplam</b>				<b>100,48</b>	<b>118,03</b>



05



**Riskler**



## > Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

### **Denetim Komitesi:**

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Prof. Dr. Uğur Yiğit	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 6) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Prof. Dr. Uğur Yiğit	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Yasin Oğuz	-	Yatırımcı İlişkileri Müdürü (Üye)
Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal Aslan	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

06

## Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar





## > Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst düzey yöneticilere faaliyet raporu döneminde ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı **1.127.120 TL** dir.

### Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



07

# Diğer Hususlar



### **A.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar:**

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Mercedes Benz Türk A.Ş. arasında "Mercedes Genel Müdürlük Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 3.420.902,00 USD'dir (63.513.493 TL+KDV).

YEKA GES-3 Antalya-3 (10 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 13.10.2022 tarihli ve 11285-17 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 19.10.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

**B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:**

Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
6.01.2022	Kanun No/7350	11.01.2022	31716	5346 (Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun)
6.01.2022	10711			Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
11.01.2022	31716			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
20.01.2022	10740	22.01.2022	31727	TORETOSAF
31.01.2022	10757	1.02.2022	31737	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
31.01.2022	10756	1.02.2022	31737	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
3.02.2022	10759	4.02.2022	31740	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
10.02.2022	31746			Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
24.02.2022	31760			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Ulaştırma Yönetmeliği
24.02.2022	10817	1.03.2022	31765	Usul Esaslar
24.02.2022	10814	26.02.2022	31762	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
28.02.2022	10818	1.03.2022	31765	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
28.02.2022	10819	1.03.2022	31765	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
28.02.2022	10820	1.03.2022	31765	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
28.02.2022	10820	1.03.2022	31765	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
5.03.2022	Kanun No/7381	8.03.2022	31772	6446 Güncel Elektrik Piyasası Kanunu
10.03.2022	31774			Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
10.03.2022	10832	12.03.2022	31776	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
10.03.2022	10834	12.03.2022	31776	Usul Esaslar
11.03.2022	31765			Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
17.03.2022	10866	18.03.2022	31782	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
17.03.2022	10847-1-2	18.08.2022	31782	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
22.03.2022	31786			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
24.03.2022	10750-1/6			OSB Dağıtım Bedeli
24.03.2022	10813-1/7			OSB Dağıtım Bedeli
24.03.2022	10874-1/6			OSB Dağıtım Bedeli
29.03.2022	10887	30.03.2022	31794	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
31.03.2022	10892	3.04.2022	31798	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
31.03.2022	10909	1.04.2022	31796	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
31.03.2022	10907	2.04.2022	31797	Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları
31.03.2022	10909	1.04.2022	31796	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
7.04.2022	10914	8.04.2022	31803	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
7.04.2022	10915	8.04.2022	31803	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
7.04.2022	10913	8.04.2022	31803	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.04.2022	31803			Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği
15.04.2022	31810			Elektrik Piyasası Dağıtım Sistemi Yönetmeliği
21.04.2022	10943/1-8 10956/1-4			OSB Dağıtım Bedeli
28.04.2022	10961	30.04.2022	31825	Usul Esaslar
12.05.2022	10973	13.05.2022	31834	TORETOSAF
12.05.2022	10971	13.05.2022	31834	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
18.05.2022	10978	19.05.2022	31840	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
26.05.2022	10984	28.05.2022	31849	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
26.05.2022	10992/1-6			OSB Dağıtım Bedeli
31.05.2022	10997	1.06.2022	31853	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
31.05.2022	10997	1.06.2022	31853	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
9.06.2022	11008	15.06.2022	37867	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
15.06.2022	31867			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Ulaştırma Yönetmeliği
15.06.2022	11023	17.06.2022	31869	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
15.06.2022	6282-3	17.06.2022	31869	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
15.06.2022	11023	18.06.2022	31870	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
29.06.2022	11043	30.06.2022	31882	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları



## B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi E32E1:E54
5.07.2022	31887	Güncel 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
5.07.2022	31887	Güncel 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
		Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
		Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
		Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
		31.08.2022 tarihli ve 11157 sayılı Kurul Kararı
		Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
29.07.2022	31907	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
29.07.2022	31907	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
1.09.2022	31940	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
29.07.2022	31907	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
11.08.2022	31920	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
13.08.2022	31922	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
1.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
1.09.2022	31940	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
		OSB Dağıtım Bedeli
		OSB Dağıtım Bedeli
		OSB Dağıtım Bedeli
9.08.2022	31918	Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları (EÜAŞ)
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları (EÜAŞ)
1.09.2022	31940	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
17.09.2022	31956	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları

### **C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### **D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Esenboğa elektriğin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

### **E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

Yoktur.

### **F. Mali Güç**

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

### **G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında**

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

### **H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

### **İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi**

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

### **J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği**

Bulunmamaktadır.

### **K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı**

Bulunmamaktadır.

### **L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi**

Bu dönemde yapılan bağış ve yardımlar **1.915.942** TL'dir.

08



## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Politikası





## > Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası

Üçer aylık dönemler de hazırlanan ve kamuoyu ile paylaşılan finansal tablolar ve faaliyet raporlarımızda finansal durumumuz ve faaliyetlerimiz ile ilgili bilgiler vermekteyiz. Finansal tablolar ve faaliyet raporları yatırımcılarımızın ihtiyaçlarını karşılar durumdadır.

Şirket çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynakların korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözeterek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız. Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusunda paydaşlarımız için ekonomik değer yaratmakta, çevreye ve geleceğe olan sorumluluğumuzu ön planda tutmaktayız.

3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurul tarafından ilan edilen sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalıdır. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması gerekir.

2012 yılında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Kalkınma Konferansı'nda sürdürülebilirlik kalkınma hedeflerine ulaşmak için somut adımlar atmayı taahhüt ediyoruz.



Sürdürülebilirlikte odaklandığımız alanları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) baz alarak uygulamaktayız. Bu hedefleri uygulamalarımız ile birleştirmek ana hedeflerimizden biri haline gelmiştir.

Temel aldığımız alanlar:

Sağlıklı Ve Kaliteli Yaşam

Nitelikli Eğitim

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

İnsana Yakışır İş Ve Ekonomik Büyüme

Eşitsizliklerin Azaltılması

Temiz Su ve Sanitasyon

Erişilebilir ve Temiz Enerji

İklim Eylemi

Karasal Yaşam

Barış Adalet Ve Güçlü Kurumlar

Amaçlar için Ortaklıklar

## Karbon Emisyon Azaltım Sertifikaları

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, Dünya'da karbon ayak izini azaltmaya katkıda bulunmak adına, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile 10.11.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Alınacak hizmet çerçevesinde 01.01.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdüren güneş enerji santrallerimizin geçmişe dönük beş yıllık karbon hesaplamalarının yapılması, birikmiş olan hakların uluslararası akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından karbon satışı yapılarak gelir elde edilecektir.

## Sera Gazı Emisyonları

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyum çerçevesinde emisyonların azaltılmasına yönelik önemler olarak, sera gazı emisyonlarını azaltmak temel hedeflerimizdendir. Faaliyetlerimizin ana eksenine oturttuğumuz sürdürülebilir büyümenin, sürdürülebilir çevre ve enerji ilkelerini yaşattığımız sürece mümkün olduğunun bilincinde yatırımlar yapmaktayız. Yenilenebilir enerji alanında EPC hizmetlerimiz ile sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmaya katkı sağlamayı hedefliyoruz

## Sera Gazı Emisyon Değerleri

2021 Yılı	ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Kapsam-1 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	24.075	2.805
Kapsam-2 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	13	2
Kapsam-3 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	833	97



Grup stratejimiz tamamen yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmaktır. Dolayısıyla sera gazını azaltıcı yönde katkı sağlamaktayız. Firmamız EPC kapsamında arazi ve çatı güneş projeleri yapmakta, ayrıca güneş enerjisinden %100 yenilenebilir enerji üretmektedir.

Emisyon azaltım politikamız gereğince 2023'e kadar karbon salınımını %50 azaltımını hedefliyoruz. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak adına yenilenebilir enerji kaynakları ile proje geliştirmeye devam ediyor olacağız.

## Enerji Yönetimi ve Su Verimliliği

Yenilenebilir enerji alanında kazandığımız deneyimlerimizi ülkemizde aynı alanda yatırımcı olmak isteyen tüm kurumlar ve yatırımcılarla paylaşmayı, yatırım süreçlerinde iş ortaklarımıza verimlilik ve üretkenlik perspektifinden destek vermeyi temel amaç olarak benimsemiştir.

Yenilenebilir enerji alanındaki EPC hizmetlerimiz ülkemizin evrensel sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlamakta ve aynı zamanda yatırımcıların ticari kazanımlarını doğrudan etkilemektedir.





## İnsan Kaynakları Politikalarımız:

Grubumuz bünyesindeki tüm şirketlerimiz, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip eder, sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirir ve iyileştiririz.

Naturel Enerji olarak her bir insanın kendine özgü nitelikleri olduğunu ve sahip olunan bu niteliklere uygun işi yapmasının onun memnuniyetini sağlamada önemli bir yeri olduğunu kabul ediyoruz

Bu nedenle tüm İnsan Kaynakları sistemimizi, işin gerektirdiği niteliklerle çalışanlarımızın sahip olduğu özelliklerin eşleşmesini sağlamak üzere "Yetkinlik Odaklı" oluşturduk.

İş sağlığı, güvenliği ve çevre şirketimizde çok önemli bir yere sahiptir. Her bir çalışan hem kendi iş güvenliğinden hem de çalışma arkadaşlarının iş güvenliğinden, ayrıca uymakla yükümlü olduğu çevre ile ilgili tüm prosedür ve talimatlardan sorumludur. Her bir çalışan İş sağlığı, güvenliği ve çevre politikamızı bilmek ve gereğini yapmakla yükümlüdür. Her çalışan, Tüm faaliyet, işlem ve ilişkilerimizde eşitlikçi ve adil davranmak önemli ve vazgeçilmez değerlerimizdir.

Birbirimize adil ve saygılı davranır; din, dil, ırk, cinsiyet ve benzeri özelliklere dayanak ayrımcı davranışlarda bulunmayız.

Çevre ve insan sağlığını koruma tüm faaliyetlerimizde öncelik verdiğimiz temel prensiplerdir. İş güvenliğinin üst düzeyde sağlandığı, çevre ve doğal kaynakların korunduğu ve bilinçli bir şekilde kullanıldığı iş ve çalışma ortamımızda, çalışanlar olarak bu değerlere sahip çıkar ve bu değerlere uygun davranış, iş ve işlemlerde bulunuruz.



## Tüm bu kapsamlarda Çevresel Ve Enerji Politikalarımız:

- Tüm kaynakları verimli kullanmayı,
- Geri dönüşüm ve geri kazanımı arttırmayı,
- Tasarım aşamasından itibaren bütün süreçleri oluştururken enerji verimliliği sağlayan ve çevre dostu olan teknolojileri dikkate almayı,
- Ana faaliyet konumuz olan iklim değişikliğine olumlu etki yapacak arazi ve hibrit tipi güneş enerjisi santralleri geliştirerek, anahtar teslim kurmayı,
- Enerji verimliliği sağlayan ürünleri, hizmetleri ve teknolojileri satın almayı,
- Anahtar teslim GES kurulum faaliyetlerimizi Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri'ni uygulayarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.





09



## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir. Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal kültürün devamlı olması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimiz 'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.





# ESENBOĞA

ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ