

# 2023

01.01.2023 – 30.09.2023 DÖNEMİNE AİT

## FAALİYET RAPORU

# İçindekiler

Şirket Hakkında Genel Bilgiler **03**

---

Şirket Faaliyetleri **15**

---

Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler **37**

---

Gelirler ve Performans **43**

---

Riskler **51**

---

Yönetim Organı Üyeleri ile **54**

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

---

Diğer Hususlar **56**

---

Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası **61**

---

01

# Şirket Hakkında Genel Bilgiler



## > Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adres	Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/67 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 438 46 40 (PBX) 0312 438 46 41
Kuruluş Tarihi	20.08.2015
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Holding
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 420105
İnternet Adresi	<a href="http://www.esenbogaelektrik.com.tr">www.esenbogaelektrik.com.tr</a>
E-posta Adresi	<a href="mailto:info@esenbogaelektrik.com.tr">info@esenbogaelektrik.com.tr</a>
Kayıtlı Sermaye Tavanı	200.000.000 TL
30.09.2023 Tarihi İtibariyle Sermayesi	64.000.000 TL

## > Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Ortak	30.09.2023			31.12.2022		
	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	44.610.978	69,70	75,76	44.610.978	69,70	75,76
Yusuf ŞENEL (Yönetim Kurulu Başkanı)	400.000	0,63	0,50	400.000	0,63	0,50
Diğer (Halka açık kısım)	18.989.022	29,67	23,74	18.989.022	29,67	23,74
<b>TOPLAM</b>	<b>64.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>64.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

- > 1. Şirketimizin, 200.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı; 64.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 47.039.770,84 TL kar payı ve 148.960.229,16 TL iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle toplam 196.000.000 TL % 306,25 oranında artırılarak, 260.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. İhraç edilecek payların, Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye ve Hisselerin Nevi başlıklı 6.maddesine göre, mevcut 4.000.000 A Grubu Nama pay yazılı (TREESEN00016) paylara 12.250.000,00 A Grubu Nâma Pay (TREESEN00016), 60.000.000 B Grubu Hamiline yazılı (TREESEN00024) paylara, 183.750.000,00 TL B Grubu Hamiline (TREESEN00024) pay şeklinde ihraç edilmesine,
3. Bu karar kapsamında başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. olmak üzere, ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına ve bunun için gerekli tüm dokümanların hazırlanmasına, karar verilmiştir.
- Söz konusu Yönetim Kurulu Kararına istinaden; Şirketimiz sermayesinin 64.000.000 TL'den 260.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 6. Maddesinin tadil edilmesi hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'na 03/04/2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

## > Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirket 1-2 Ekim 2020 tarihinde halka açılmıştır. Halka arz sonrası çıkarılmış sermayesi 64.000.000 TL olup, 4.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 60.000.000 TL nominal değerli paylar B grubudur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Şirketimiz sermayesinin %1,4625'ine tekabül eden toplam 935.978 TL nominal değerli payların, pay başına 81,00 TL fiyatla Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'ye satışı, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. (Alıcı ve Satıcı Üye) aracılığıyla toptan alış satış işlemleri kapsamında 30/12/2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yetki Sınırları

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

30.09.2023 itibariyle Yönetim Organı;

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2020
Ebru ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	09.07.2020
Bora BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021
Hilal ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2020
Uğur YİĞİT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2020
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2020

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir.



## **Yusuf ŞENEL**

### **Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2015 yılında faaliyete başlayan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen Naturel Holding bünyesinde bulunan Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

## **Ebru ŞENEL**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ile birlikte halen Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak çalışmalarına devam etmektedir.

## **Bora BİLGİN**

### **Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Vekili**

1978 yılında dünyaya gelen Bora BİLGİN, lisans eğitimini 2002 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesinde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Provus Bilişim Hizmetlerinde başlamış, Operasyon Müdürlüğüne kadar yükselmiştir. Daha sonra Ülker iştirakleri arasında bulunan Datateknik firmasında Satış Direktörlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılından beri We Data Bilişim San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2021 yılından beri ise Naturel Healthcare Medical firmalarının Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. 2022 yılında ise Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Vekaleten Genel Müdür olarak atanmıştır.

## Hilal ASLAN

### Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lise'sinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini muhasebe ve insan kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyeliği ile birlikte Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

## Prof. Dr. Uğur YİĞİT

### Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik Hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hakim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Çalışma hayatı süresince çok sayıda dergide makalesi yayımlanan Prof. Dr. Uğur Yiğit'in Vergi Hukuku, Vergi Kaçakçılığı ve Suçları, Avrupa Topluluğu Ortak Tarım Politikası gibi çeşitli alanlarda yayınlanmış kitapları bulunmaktadır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

## Ziya AKBAŞ

### Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu Üyeliğine devam etmektedir

## > Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri:

Adı Soyadı	Görevi
Bora BİLGİN	Genel Müdür Vekili
Sami Özgür BOSTAN	Finans ve Mali İşler Direktörü
Bayram KUL	Proje Müdürü
Gökhan KILIÇ	Finans Müdürü
Hilal ASLAN	Muhasebe Müdürü
Yasin OĞUZ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü



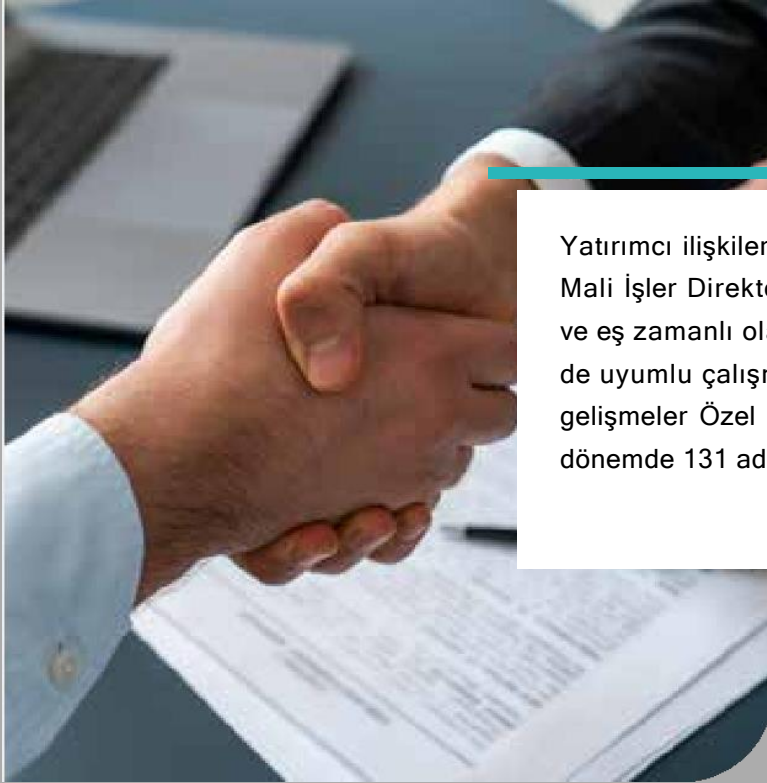
30.09.2023 tarihi itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 96'dır.

# Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş

## > Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.

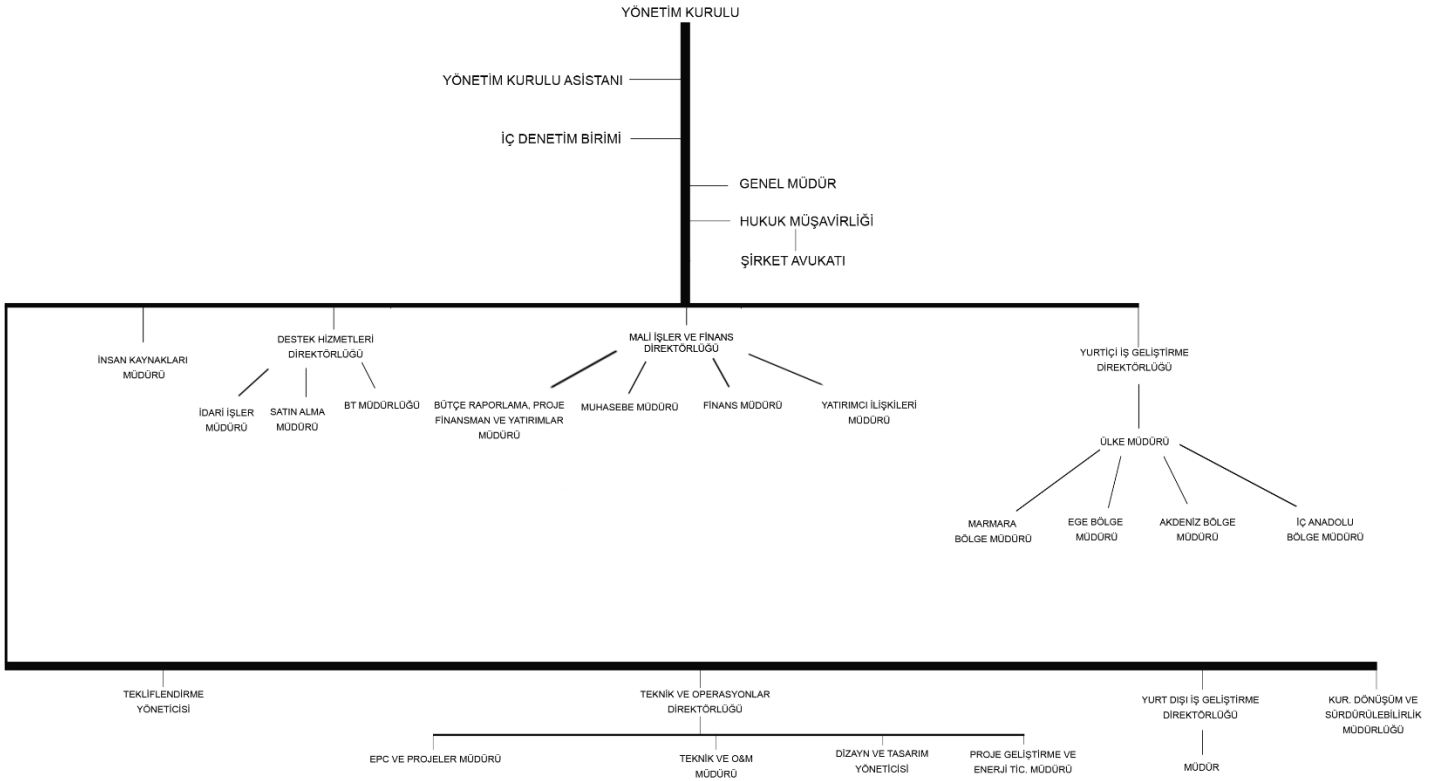


Yatırımcı ilişkileri bölümü organizasyonda Finans ve Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 131 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Yasin OĞUZ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 14.01.2022	0312 438 46 40 <a href="mailto:yasin.oguz@naturelenerji.com.tr">yasin.oguz@naturelenerji.com.tr</a>	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Merve İMİRĞİ	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı 22.08.2022	0312 483 46 40 <a href="mailto:merve.imirgi@naturelenerji.com.tr">merve.imirgi@naturelenerji.com.tr</a>	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

## > Şirketin Organizasyon Şeması



02



**Şirket Faaliyetleri**





Esenboğa Elektrik; yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına çatı üstü yenilenebilir anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu ve yurt içi proje geliştirmesi yapan bir EPC şirkettir. Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde “Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı ile iştirak eder.” şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.



## > Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Şirket'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler şu şekildedir.

1

Yer Seçimi Hizmetleri  
İdari ve Teknik Süreç  
Yönetim Hizmetleri

2

Proje geliştirme ve  
Mühendislik Hizmetleri

3

Mali ve Teknik Veri  
Analiz Hizmetleri

4

Santral Bileşenleri  
Temini

5

Endüstriyel Çatılarda  
Anahtar Teslimi  
Yenilenebilir Enerji  
Santrali Kurulum  
(EPC) Hizmetleri

6

İletim ve Dağıtım  
Şebekeleri Mühendislik  
ve Taahhüt Hizmetleri

7

Şebeke Bağlantısı  
Hizmetleri



## > Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Yenilenebilir enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğini düşünen Esenboğa Elektrik, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Şirket 2018 ve 2019 yıllarında sahibi olduğu güneş santralleri aracılığı ile elektrik üretimi yapmıştır. Ayrıca, Şirket 2019 yılının son çeyreğinde Ankara, Yozgat, Afyon, Nevşehir, Eskişehir bölgesinde alınan santraller ile toplamda 44,07 MWp kurulu güce ulaşmış ve 2020 yılının son çeyreğinde Afyon bölgesinde 12.28 MWp güneş elektrik santrali alımı yapmıştır. Son olarak 12.03.2021 tarihinde Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana, Muğla illerinde işletmede olan 39 adet santral ve toplam kurulu güçleri 61,68 MWp olan satın alımı gerçekleştirerek mevcut kapasitesini 118.03 MWp gücüne çıkarmış ve sektörde büyümeye devam etmiştir.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan, 6 adet alt şirketi ile toplam 118.03 MWp lisanslı ve lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek satmaktadır. Bu santraller 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Şirket bünyesine katılmış olup, aralarında 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2020 yılında elektrik üretimine başlayan santraller bulunmaktadır. Şirket tüm bu faaliyetlerini halen 96 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Bilecik, Konya, Antalya, Adana ve Muğla'da bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanslı lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunu, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kWh/13,3 USD cent/kWh devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2020 Aralık ayı itibarı ile yaklaşık 6.665 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

GES ler için kurulu güç kavramı DC (Doğru Akım) cinsinden ifade edilmekte olup, Şirketimizin GES'nin kurulu gücü 118,03 MWp'dir. Ancak doğru akım elektrik tüketimde kullanılamamakta ve transformatörler vasıtasıyla şebekeye verilecek elektrik cinsi olan AC (Alternatif Akım) formuna dönüştürülmek zorundadır. Şirketimizin GES santrallerinin dönüştürülmüş kullanılabilir elektrik AC çıkış gücü toplamı ise 100,480 MWac seviyesindedir.

Muğla ili, Milas ilçesinde kurulu ve işletmede olan, Lisans gücü ve Emre Amade kapasitesi 14 MWe olan Özmen 1 GES Üretim Lisanslı tesisinin elektrik enerjisi ticari operasyonları Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında tarafımızca yapılmaktadır. 12.05.2022 tarihli ve 10971 sayılı Kurul Kararı kapsamında elektriksel gücünün 14MWe gücünden 16 MWe 'ye yükseltilmesi ilgili Dağıtım ve TEİAŞ kurumları tarafından onaylanmış ve bu kapasite artışıyla birlikte Haziran-Eylül 2022 dönemleri boyunca 606,17 MWh kadar daha fazla üretim yapıldığı gözlemlenmiştir. İşletme YEKDEM kapsamında olup, YEKDEM ve Yerli Aksam desteği ile toplam birim fiyatı 13,74 \$cent/kWh üzerinden Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında saatlik Operasyonel işlemler sürdürülmektedir. Gün İçi Piyasasında sürdürülen saatlik alış-satış işlemleri neticesinde ağırlıklı ortalama satış birim fiyatlarımız 13,90 \$cent/kWh seviyelerine kadar çıkmaktadır.

Şirketimizin Bağılı Ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.03 MWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

<b>Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri</b>			
<b>Santral Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç MWp</b>	<b>Üretim Gücü MWe</b>
YSF-1	Ankara İli Akyurt İlçesi Yassıardıç Mahallesi	1,19	1,00
YSF-2	Ankara İli Akyurt İlçesi Karacalar Köyü	1,19	1,00
YSF-3	Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü	1,19	1,00
SNL-1	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
SNL-2	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
SNL-3	Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü	1,19	1,00
KAZAN-1	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1,04	0,99
KAZAN-2	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1,04	0,99
KAZAN-3	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1,04	0,99
Margün 13	Ankara İli Kızılcahamam İlçesi, Pazar Mahallesi	1,17	1,00
Aslan -1 GES	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 1parşel	1,17	1,00
Aslan - 2 GES	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 2 parşel	1,11	1,00
Aslan - 3 GES	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 117 Ada 18 parşel	1,14	1,00
Karakaya - 4 GES	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parşel	1,07	1,00
Karakaya - 5 GES	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parşel	1,06	1,00
RamGES	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 44 parşel	1,12	1,00
Gül - 1 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parşel	1,18	0,98
Gül - 2 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parşel	1,18	0,98
Gül - 3 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parşel	1,18	0,98
Gül - 5 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parşel	1,18	0,98
Gül - 6 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parşel	1,10	0,98
Gül - 7 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parşel	1,05	0,98
Gül - 8 GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parşel	1,11	0,98
Mavi GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parşel	1,18	0,98
Sarı GES	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parşel	1,18	0,98

**Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri**

Santral Adı	Adres	Kurulu Güç MWp	Üretim Gücü MWe
Ased - 1 GES	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1,12	0,98
Ased - 2 GES	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1,02	0,98
Ased - 3 GES	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1,07	1,00
Zemzemiye 2 GES	Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2648 parsel	1,10	1,00
Zemzemiye 3 GES	Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2650 parsel	1,05	1,00
Kural 1 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,17	1,00
Kural 2 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,17	1,00
Kural 3 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,07	1,00
Kural 4 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 423 Parsel	1,05	0,98
Kural 5 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 405 Parsel	1,17	0,98
Maral 1 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,12	0,98
Maral 2 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,17	0,90
Maral 3 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,07	0,90
Maral 4 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,07	0,95
Maral 5 GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,15	1,00
Soral GES	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii	1,05	1,00
Agah 1 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Agah 2 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Agah 3 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	0,75	0,67
Saf Akçe 1 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Saf Akçe 2 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Saf Akçe 3 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Ulus 1 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Ulus 2 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
Ulus 3 GES	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	1,19	1,00
TYT	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
HKN	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00

**Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri**

Santral Adı	Adres	Kurulu Güç MWp	Üretim Gücü MWe
<b>MBE</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>NBD</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>SFS</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>ATS</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>EDS</b>	Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller	1,15	1,00
<b>Laurus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Ulmus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Tilia</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Nerium</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,13	1,00
<b>Malus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,14	1,00
<b>Kalmia</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Hedera</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,11	1,00
<b>Sorbus</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,12	1,00
<b>Zelkova</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,15	1,00
<b>Betula</b>	Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller	1,06	1,00
<b>Kinesis A.Ş</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	0,62	1,00
<b>Kinesis Ltd</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	0,91	1,00
<b>Kinesis Des</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	1,01	0,54
<b>Çayören</b>	Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii	0,98	1,00
<b>Ekonova GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,03	0,99
<b>Ekofoton GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,01	0,99
<b>Ekosun GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,08	0,99
<b>Artan GES</b>	Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü	1,01	0,99
<b>Kinesis GES</b>	Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel	1,08	0,99
<b>Çayören GES</b>	Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel	1,15	0,99
<b>Kinesis DES GES</b>	Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 parsel	1,15	0,99
<b>Göksu 7 - GES 2</b>	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevkii	1,12	0,99

**Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri**

Santral Adı	Adres	Kurulu Güç MWp	Üretim Gücü MWe
Göksu 7- GES 3	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	0,99
Göksu 8- GES 2	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1.12	0,99
Göksu 8- GES 3	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1.12	0,99
Göksu 9	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1.12	0,99
Göksu 10	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	0,99
Göksu 11	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	0,99
Göksu 12	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	1,00
Göksu 13	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	1,00
Göksu 14	Adana ili Çukurova bölgesi Memişli köyü ak bağlar mevki	1,12	1,00
ÖZMEN-1 GES	Muğla İli, Milas İlçesi, Avşar Mahallesi, 109 Ada ve 504-506-507-508-509-510-511-512-514-516-531 ve 532 parsel sınırları	20,17	14
<b>Toplam</b>		<b>118,03</b>	<b>100,48</b>

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan 88 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde ve 1 adet santral Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

# Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş



## > Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Değişikliği

Dönem içinde yönetim kurulu üye değişikliği ve genel müdür değişikliği bulunmamaktadır.





## > Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-3)

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Şirketimizin %50,83 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Ankara - 1 (20 MW), Elazığ - 1 (10 MW), Ankara - 2 (20 MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1 (10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.

YEKA GES-3 ihalesinde gerçekleştirilen yarışmalar 27.05.2021 tarihinde tamamlanmış olup, başvuru yapılan yarışmalarda 105 MW almaya hak kazanmıştır. Şirketimizin %47,26 dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin ("Margün") kazanmış olduğu toplam 157,5 MWe/105 MWe (Osmaniye-2 22,5 MWm/15 MWe, Burdur-2 22,5 MWm/15 MWe, Batman-2 22,5 MWm/15 MWe, Antalya-3 15 MWm/10 MWe, Ankara-2 30 MWm/20 MWe, Aksaray-2 30 MWm/10 MWe, Ankara-1 30 MWm/20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla İdare ile Margün arasında imzalamıştır, İmzaladığımız Sözleşmeler kapsamında Şirketimiz tarafından her bir bağlantı bölgesi için Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları önerilmiştir. İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 10.01.2022 tarihli yazısı ile, Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe) ve Antalya-3 (15 MWm/10 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 31.05.2022 tarihli yazısı ile ve Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 04.07.2022 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Kazanılmış olan diğer YEKA GES-3 bölgeleri olan Ankara-1 (30 MWm/20 MWe) ve Ankara-2 (30 MWm/20 MWe) için de İdare tarafından yapılan değerlendirmeler devam etmekte olup süreç hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

## > Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-3)

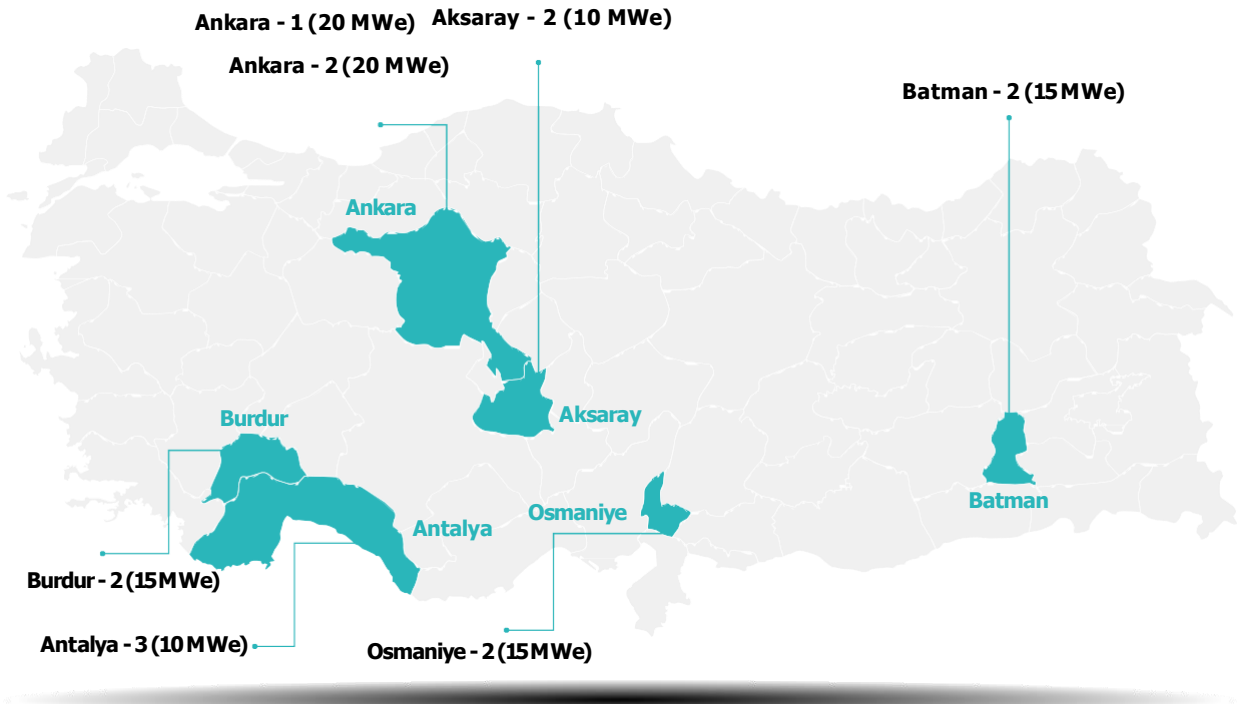
Önlisans başvuruları yapılan, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA GES-3 projeleri için "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" Kurulu kararınca uygun bulunduğu dair resmi yazı 15.08.2022 tarihinde şirketimize bildirilmiştir.

YEKA GES-3 Antalya-3 (10 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 13.10.2022 tarihli ve 11285-17 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 19.10.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

YEKA GES-3 Batman-2 (15 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 10.11.2022 tarihli ve 11372-19 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 15.11.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

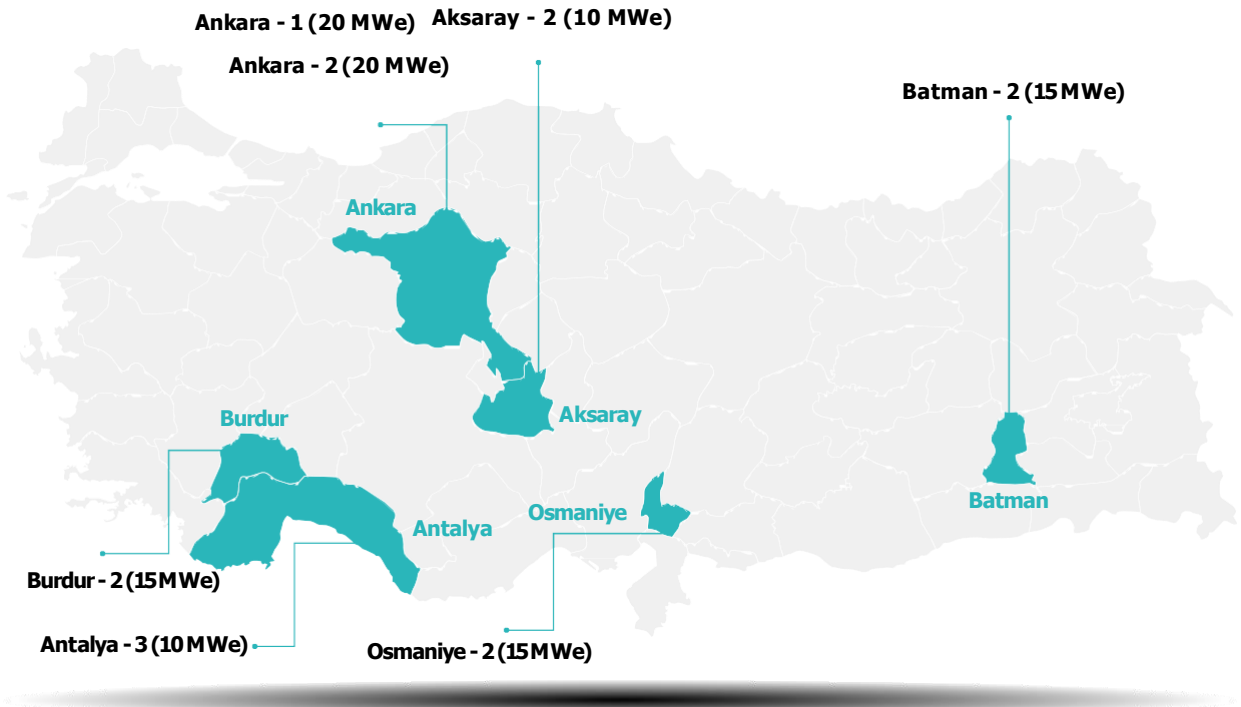
Her dört proje için ÇED ve İMAR süreçlerimiz başlamıştır.

Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir güneş enerjisi santrali için ödemeler, Sözleşme imza tarihinden itibaren ilk 15 yıl boyunca ihalenin yapıldığı tarihten itibaren 3'er (üçer) aylık dönemler halinde belirlenecek "güncel birim elektrik enerjisi alım fiyatları" üzerinden YEKDEM kapsamında yapılacaktır.



## > Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-3)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından Önlisansları verilmiş olan Burdur-2-1 (15 MWe), Osmaniye-2-4 (15 MWe), Antalya-3-19 (10 MWe) ve Batman-2-6 (15 MWe) projeleri için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçleri başlatılmış olup, Burdur-2-1 (15 MWe) projemiz ve Osmaniye-2-4 (15 MWe) projemiz için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu' Kararı verilmiştir.



## > Payların Geri Alımına İlişkin Karar

Yönetim Kurulu 26.08.2022 tarihinde;

1. Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının fiyatının şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın şirketimize olan güvenini korumak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 21.07.2016, 25.07.2016 ve 23.03.2020 tarihlerinde yapmış olduğu duyurular çerçevesinde geri alım yapabilmesine,
2. Pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 3.000.000 adet (3.000.000,00 TL nominal) olarak belirlenmesine,
3. Pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 108.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
4. İşbu Yönetim Kurulu Kararı ile Borsa İstanbul'un Şirket paylarının işlem gördüğü Yıldız Pazar'da gerçekleştirilecek olan pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına, karar vermiştir.

## > Payların Geri Alımına İlişkin Karar

Şirketin 26 Ağustos 2022 tarih ve 2022/24 karar numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Pay geri alımına ilişkin azami pay sayısının 3.000.000 adet (3.000.000,00 TL nominal), pay geri alımı için ayrılacak olan fonun 108.000.000,00 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14.02.2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyurular çerçevesinde pay fiyatının Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması ve yatırımcıların hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla mevcut programa ilave olarak geri alım yapabilmesine,

Pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 5.250.000 adet (5.250.000,00 TL nominal) olarak revize edilmesine,

Pay geri alımı için ayrılan 108.000.000,00 TL'lik fona ilave olarak öz kaynaklarından karşılanmak üzere 142.000.000,00 TL fon yaratılarak 250.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına,

İşbu Yönetim Kurulu Kararı ile Borsa İstanbul'un Şirket paylarının işlem gördüğü Yıldız Pazar'da gerçekleştirilecek olan pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir.

## > Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Oyak Grup Şirketlerinden olan Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(Total Türkiye) arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Total Güzelce İstasyonu'nda gerçekleştirilecek olan pilot proje uygulanacak yüksek mühendislik çözümü ve ileri teknoloji altyapısı ile ülkemizde ilk, dünyada sayılı konsept akaryakıt istasyonlarından biri olacaktır. Sözleşme bedeli, KDV hariç 1.673.075 Türk Lirasıdır (125.000 Amerikan Doları).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinden Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. firmasının "Çatı ve Cephe Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. 3,6 MW gücünde olacak olan Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. idaresinde bulunan Kocaeli İli, Başiskele sınırları içinde bulunan Yeniköy Tesisleri Kaynak Binası'na çatı ve cephe güneş enerji santrali olarak uygulanacaktır. Yan cephede ileri teknoloji şeffaf güneş panelleri kullanılarak güneş ışığı iç mekanın aydınlatırken bir taraftan da elektrik üretimi sağlanacaktır. Ayrıca bu özel projede çatılara da güneş panelleri konularak güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken karbon emisyonunun azalmasına büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme Bedeli KDV hariç 2.655.000 Euro'dur. (46.547.991 TL+KDV)

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile MEFA Endüstri A.Ş arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. MEFA GES projemiz; Ankara, Bolu ve Tekirdağ illerinde gerçekleştirilecek olup sözleşme bedelimiz KDV hariç 2.204.510,84 USD'dir (32.171.088 TL+KDV). Sözleşmeye konu çatı güneş santrali tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile İsveç merkezli Getinge AB firması bünyesinde olan MAQUET CARDIOPULMONARY MEDİKAL TEKNİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ. arasında "Getinge Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Getinge GES projemiz; Antalya Serbest Bölge'de kurulacak ilk GES projesi olup, sözleşme bedelimiz KDV hariç 993.643,20 USD'dir (14.525.176 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır.

## > Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Kadifeteks Mensucat San. A.Ş. arasında "Kadifeteks Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Kadifeteks GES projemizin sözleşme bedeli KDV hariç 3.213.000,00 USD'dir (49.327.904 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve 17.01.2023 tarihinde TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Holding Şirketlerinden Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "SSG Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.417.867,00 USD'dir (38.174.735 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinden Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında " Vitra Karo Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.113.852,00 USD'dir (34.000.464 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Mercedes Benz Türk A.Ş. arasında "Mercedes Genel Müdürlük Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 3.420.902,00 USD'dir (63.513.493 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

## Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.

Şirketimizin % 100 oranında bağlı ortaklığı olacak şekilde, 10.000.000.- TL sermayeli Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. ünvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Esenboğa Elektrik bünyesinde kurulması planlanan yeni şirketimiz ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretimi ile depolamalı elektrik üretim tesisi yatırımları yapılması planlanmaktadır.

### BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI:

#### DEPOLAMA FAALİYETLERİ İLE BEKLENİLEN KAPASİTE ARTIŞLARI:

	Santral Tipi	GES	DEPOLAMA
		MWm	MWh
1	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
2	DEPOLAMALI GÜNEŞ	150	100
3	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
4	DEPOLAMALI GÜNEŞ	225	150
5	DEPOLAMALI GÜNEŞ	20	13
6	DEPOLAMALI GÜNEŞ	20	13
7	DEPOLAMALI GÜNEŞ	167	114
8	DEPOLAMALI GÜNEŞ	45	30
9	ESENBOĞA BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	75	50
10	ESENBOĞA BATAARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	75	50
TOPLAM		927	620

### BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI İLE İLGİLİ SON GELİŞMELER:

Esenboğa Batarya Sistemleri Ve Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından, 19.11.2022 tarihinde yayınlanan Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, 2 ayrı Bataryalı Güneş Enerji Santrali Projesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ön lisans başvurusu yapıldığını kamuoyu ile paylaşmıştık.

Yapılan başvurular kapsamında EPDK tarafından, ana kaynağı GES olan depolamalı üretim tesisi başvurularına TEİAŞ veya dağıtım şirketlerinin kapasitelerindeki doluluktan dolayı olumlu dönüş alınamamıştır.

# Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.



## Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. Bağlı Ortaklıklar ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

\*Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %75,88 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.	
Şirket Adı	Sermaye Payı (%)
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	% 75,88
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 75,88
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	% 75,88
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	% 75,88
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic.A.Ş.	% 75,88
Enerji Teknoloji Yazılım A.Ş.	% 75,88
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	% 75,88
Esenboğa Elektrik Sanayi Ticaret A.Ş.	
Enda Enerji Holding A.Ş.	%23,06

### ENDA ENERJİ HALKA AÇILMA STATÜSÜ HK:

2021 yılında ortak sayısının 500'ü geçmesiyle birlikte Enda Enerji tarafından SPK'ya gerekli başvuru yapılmış, SPK'nın 11.03.2022 tarihli yazısı ile şirket, "Payları borsada işlem görmeyen halka açık ortaklık" statüsüne kavuşmuştur. Gelineen noktada Halka Arz işlemlerin tamamlanması için SPK'dan esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili onay sürecinin tamamlanmasını beklenmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun hale getirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ön izin başvurusu yapılmıştı. Sermaye Piyasası Kurulu'nun toplantısında Enda Enerji Holding A.Ş.'nin esas sözleşme tadili onaylanarak, 02.11.2023 tarih 2023/67 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'nde ilan edilmiştir.

GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı								
Net Satışlar TL	30.09.2023	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%
Elektrik Üretim	452.846.056	84,74	427.547.110	44,34	225.644.272	41,64	60.618.092	41,62
Enerji Mütahhitiği	81.576.220	15,26	536.643.794	55,66	329.585.561	59,36	82.139.090	58,38
<b>TOPLAM</b>	<b>534.422.276</b>	<b>100</b>	<b>964.190.904</b>	<b>100</b>	<b>555.229.833</b>	<b>100</b>	<b>145.635.8442</b>	<b>100</b>

Esenboğa üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır. Elektrik Üretim A.Ş.'nin altında bulunan ve şirketin elektrik üretimini sağlayan bağlı ortaklıkları yukarıda gösterilmiştir. Bu bağlı ortaklıkları sermayelerinin tamamı Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'ye aittir.

### Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve Dolaylı Bağlı Ortaklıkları;

Şirketin 10 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ



ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ



**\*NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ****KONYA SELÇUKLU**

## ESKİŞEHİR, SİVRİHİSAR



## MUŞLA, MİLAS



# 03



## Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler



## > Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına yakınını oluşturmuştur.

Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.<sup>1</sup> Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.<sup>2</sup>

<sup>1</sup><http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup>[http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)

# Türkiye’de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.

**ESENBOĞA**  
ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK Kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.





01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

### Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularında bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Ağustos 2022 itibarı ile 7482,62 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan 88 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 25 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

### Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Şirketimizin 1 adet Muğla / Milas’da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz bulunmaktadır.

Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)**

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6.99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi 36 ilde 74 yarışmada her biri 10 ile 20 MW arasında olacak şekilde toplam 1000 MWe bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin 8-12 Mart 2021 yılları arasında başvurular alınmıştır. 27.04.2021-27.05.2021 tarihleri arasında yarışmalar tamamlanmış olup Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin ("Margün") kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihinde İdare ile Margün arasında imzalanmıştır.

### **12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır.

9 Mayıs 2021 tarihli Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yapılan güncelleme ile ilgili düzenleme ile çatı ve cephelerde yatırım yapılması sınırlandırılması ortadan kalkmış olup bu değişikliğin sektöre olumlu katkıları olacağı düşünülmektedir.

### **Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı**

Ülkemizin, uluslararası ticaret düzeninde son yıllarda ivme kazanan iklim değişikliği ile mücadele politikalarına adaptasyonunu sağlamayı hedefleyen ve ihracatta rekabetçiliğimizi güçlendirecek bir yol haritası niteliğinde olan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır. En önemli başlıklar ise sınırda karbon düzenlemesi, yeşil finansman ve temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı olarak gösterilebilir.

Milli Enerji ve Maden Politikamıza paralel olarak 2027 yılı sonuna kadar yıllık 1000'er MW'lık rüzgar enerjisi ve güneş enerjisi kurulu gücü geliştirilecektir.

# 04



## Gelirler ve Performans



## > Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2023 - 30.09.2023 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)	
(TL)	30.09.2023
Dönen Varlıklar	1.195.332.921
Duran Varlıklar	11.340.411.381
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>12.535.744.302</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.275.206.269
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.550.015.692
Özkaynaklar	8.710.522.341
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>12.535.744.302</b>

Özet Gelir Tablosu (TL)	
(TL)	30.09.2023
Hasılat	534.422.276
Faaliyet Karı/Zararı	183.699.821
Vergi Öncesi Karı/Zararı	720.888.890
<b>Dönem Karı/Zararı</b>	<b>469.927.827</b>

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

Bilanço Rasyoları	30.09.2023
Favök Marjı	% 59,12
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	% 30,51
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	% 69,49
<b>Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kar zararları/Net Satışlar)</b>	<b>% 26,55</b>

## > Üretim

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	
Santral isimleri	Ocak- Eylül ayları Üretim Toplamları kWh
Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)	1,392,028
Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)	1,332,335
Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)	1,383,192
Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)	1,323,654
Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi)	1,317,354
RamGes	1,395,544
Gül - 1 GES	1,497,787
Gül - 2 GES	1,472,431
Gül - 3 GES	1,524,528
Gül - 5 GES	1,470,853
Gül - 6 GES	1,390,897
Gül - 7 GES	1,363,495
Gül - 8 GES	1,417,279
MAVİGES	1,495,171
SARİGES	1,447,209
ATSGES ELEKTRİK (TYT ELEKTRİK)	1,505,011
ATSGES ELEKTRİK (HKNELEKTRİK)	1,492,772
ATSGES ELEKTRİK (EDSGES)	1,469,880
ATSGES ELEKTRİK (NBDELEKTRİK)	1,494,041
ATSGES ELEKTRİK (SFSELEKTRİK)	1,507,096
ATSGES ELEKTRİK (ATSGES)	1,465,402
ATSGES ELEKTRİK (MBEELKTRİK)	1,511,993
ZELKOVA ELEKTRİK (LAURUS)	1,476,611
ZELKOVA ELEKTRİK (ULMUS)	1,463,777
ZELKOVA ELEKTRİK (TİLİA)	1,486,202
ZELKOVA ELEKTRİK (NERİUM)	1,462,235

## Üretim

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	
Santral isimleri	Ocak- Eylül ayları Üretim Toplamları kWh
ZELKOVA ELEKTRİK (MALUS)	1,493,710
ZELKOVA ELEKTRİK (KALMIA)	1,484,978
ZELKOVA ELEKTRİK (HEDERA)	1,434,233
ZELKOVA ELEKTRİK (SORBUS)	1,447,218
ZELKOVA ELEKTRİK (ZELKOVA)	1,464,317
ZELKOVA ELEKTRİK (BETULA)	1,383,366
ASED - 1 GES	1,457,363
ASED - 2 GES	1,336,950
ASED - 3 GES	1,406,534
SERRA	1,150,142
ŞEVVAL	1,264,235
ELMALI DES ENERJİ	1,381,902
ELMALI DES ENERJİ	1,247,343
ELMALI DES ENERJİ	831,819
ELMALI DES ENERJİ	1,340,673
SORAL GÜNEŞ	1,295,095
KURAL ENERJİ - 1	1,425,773
KURAL ENERJİ - 2	1,419,621
KURAL ENERJİ - 3	1,316,963
KURAL ENERJİ - 4	1,297,884
KURAL ENERJİ - 5	1,443,236
MARAL ENERJİ A.Ş. - 1	1,350,308
MARAL ENERJİ A.Ş. - 2	1,432,128
MARAL ENERJİ A.Ş. - 3	1,286,811
MARAL ENERJİ A.Ş. - 4	1,320,269
MARAL ENERJİ A.Ş. - 5	1,424,315
MARGÜN 13 ENERJİ ÜRT. SAN. TİC. A.Ş.	1,414,572
Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.(1)	1,397,049
Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.(2)	1,347,272
Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.(3)	1,395,504
Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	1,298,112
Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2)	1,361,901

# Üretim

## ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Santral isimleri	Ocak- Eylül ayları Üretim Toplamları kWh
Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)	1,380,786
YSF Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.(1)	1,385,612
YSF Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.(2)	1,309,367
YSF Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.(3)	1,321,354
SNL Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	1,427,688
SNL Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)	1,368,807
SNL Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2)	1,328,396
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2)	1,377,131
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)	865,847
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	1,390,243
Energes 1 Elektrik Ürt. Dan. San. ve Tic. A.Ş. (Kazan 1 GES)	1,212,413
Energes 9 Elektrik Ürt. Dan. San. ve Tic. A.Ş. (Kazan 2 GES)	1,232,568
Berrak 1 Ges Elektrik Üretim Danışmanlık San. Ve Tic. A.Ş. (Energes Kazan 3 GES)	1,253,845
ÇAYÖREN ENERJİ	1,426,014
ÇAYÖREN ENERJİ	1,350,849
ÇAYÖREN ENERJİ	1,412,114
EKONOVA ENERJİ ÜRETİM	1,221,739
EKONOVA ENERJİ ÜRETİM	896,943
EKONOVA ENERJİ ÜRETİM	1,247,783
EKONOVA ENERJİ ÜRETİM	1,304,940
GÖKSU 7 ENERJİ	1,355,864
GÖKSU 7 ENERJİ	1,328,534
GÖKSU 7 ENERJİ	1,384,258
GÖKSU 7 ENERJİ	1,369,825
GÖKSU 7 ENERJİ	1,349,249
GÖKSU 7 ENERJİ	1,390,269
GÖKSU 7 ENERJİ	1,334,048
GÖKSU 7 ENERJİ	1,313,324
GÖKSU 7 ENERJİ	1,315,015
GÖKSU 7 ENERJİ	1,338,946
ÖZMEN-1 GES	26,227,358
<b>Margün Enerji Toplam Üretim Miktarı</b>	<b>146,331,505</b>

Santraller	Üretime Başlama Tarihi	Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi	Devlet Alım Garantisi Fiyatı	Üretim Gücü MWe	Kurulu Güç MWp
SNL-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
YSF-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SAF AKÇE-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
ULUS-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
AGAH-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
AGAH-3 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	0,67	0,75
ULUS-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SAF AKÇE-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
YSF-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SNL-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
AGAH-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
ULUS-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SAF AKÇE-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
YSF-3 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
SNL-3 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	1,00	1,19
KAZAN-1 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	0,99	1,04
KAZAN-2 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	0,99	1,04
KAZAN-3 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	0,99	1,04
MARGÜN 13 GES	23.06.2017	23.06.2027	13,3 USD	1,00	1,17
Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	1,00	1,17
Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	1,00	1,11
Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	1,00	1,14
Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	1,00	1,07
Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi)	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	1,00	1,06
RamGES	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	1,00	1,12



Santraller	Üretime Başlama Tarihi	Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi	Devlet Alım Garantisi Fiyatı	Üretim Gücü MWe	Kurulu Güç MWp
Gül - 1 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 2 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 3 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 5 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Gül - 6 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,10
Gül - 7 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,05
Gül - 8 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,11
Mavi GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Sarı GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	0,98	1,18
Ased - 1 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	0,98	1,12
Ased - 2 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	0,98	1,02
Ased - 3 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	1,00	1,07
Şevval/Zemzemiye 2 GES	28.12.2018	28.12.2028	13,3 USD	1,00	1,10
Serra/Zemzemiye 3 GES	28.12.2018	28.12.2028	13,3 USD	1,00	1,05
Kural Enerji 1 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,17
Kural Enerji 2 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,17
Kural Enerji 3 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,07
Kural Enerji 4 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,98	1,05
Kural Enerji 5 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,98	1,17
Maral Enerji 1 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,98	1,12
Maral Enerji 2 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,90	1,17
Maral Enerji 3 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,90	1,07
Maral Enerji 4 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	0,95	1,07
Maral Enerji 5 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,15
Soral Enerji GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	1,00	1,05
TYT	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
HKN	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
MBE	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
NBD	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
SFS	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
ATS	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
EDS	7 09 2016	7 09 2026	13,3 USD	1,00	1,15
Laurus	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	1,00	1,15

Santraller	Üretime Başlama Tarihi	Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi	Devlet Alım Garantisi Fiyatı	Üretim Gücü MWe	Kurulu Güç MWp
Ulmuş	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Tilia	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Nerium	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,13
Malus	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,14
Kalmia	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Hedera	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,11
Sorbus	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,12
Zelkova	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,15
Betula	19 04 2017	19 04 2027	13,3 USD	1,00	1,06
Kinesis A.ş	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	1,00	0,62
Kinesis Ltd	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	1,00	0,91
Kinesis Des	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	0,54	1,01
Çayören	14 06 2017	14 06 2027	13,3 USD	1,00	0,98
Ekonova GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,03
Ekofoton GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,01
Ekosun GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,08
Artan GES	16 01 2016	16 01 2026	13,3 USD	0,99	1,01
Kinesis GES	17 09 2015	17 09 2025	13,3 USD	0,99	1,08
Çayören GES	17 09 2015	17 09 2025	13,3 USD	0,99	1,15
Kinesis DES GES	28 08 2015	28 08 2025	13,3 USD	0,99	1,15
Göksu 7- GES 2	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 7- GES 3	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 8- GES 2	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 8- GES 3	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 9	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 10	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 11	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	0,99	1,12
Göksu 12	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	1,00	1,12
Göksu 13	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	1,00	1,12
Göksu 14	28 12 2017	28 12 2027	13,3 USD	1,00	1,12
ÖZMEN-1 GES	23 10 2020	23 10 2030	13,74 USD	14,00	20,17
<b>Toplam</b>				<b>100,48</b>	<b>118,03</b>

05



Riskler



## > Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirketinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

### Denetim Komitesi:

Ziya AKBAŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Prof. Dr. Uğur YİĞİT	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 6) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Prof. Dr. Uğur YİĞİT	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Yasin OĞUZ	-	Yatırımcı İlişkileri Müdürü (Üye)
Ziya AKBAŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Ziya AKBAŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal ASLAN	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

06

## Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar



## Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, > Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst düzey yöneticilere faaliyet raporu döneminde ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 4,021,422,00 dir.

### Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



07

# Diğer Hususlar





## A.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar:

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş. tarafından elektrik piyasasında tedarik lisansı alabilmek için Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'na 11.10.2023 tarihinde başvuruda bulunduğumuzu kamuoyu ile paylaşmıştık.

EPDK'nın 12135-7 karar sayısı ile Tedarik Lisansı başvurumuz 19.10.2023 tarihi itibarıyla onaylanmış olup, lisans bugün (26.10.2023) EPDK tarafından tarafımıza teslim edilmiştir. İlgili Tedarik Lisansı 19.10.2023 tarihinden itibaren 20 yıl süreyle geçerli olacaktır.

İlgili lisansın alınması ile birlikte, elektriğin toptan ve/veya perakende alınması ve satılması, ticareti, ithalatı, ihracatı ve diğer ticari faaliyetleri konusunda lisanslı olarak faaliyet gösterecektir. Bunlara ek olarak, yenilenebilir enerji alanında yeşil enerjinin de alınması ve satılması, ticareti ile ithalatı ve ihracatının yapılması planlanan Şirket bu sayede fosil yakıt bağımlılığını azaltıp, karbon ayak izinin düşürülmesine katkıda bulunacak ve sürdürülebilir bir gelecek için adımlar atmış olacaktır.

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Soleil Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye Muğla İlinde güneş enerjisine dayalı Özmen-1 GES projesi kapsamında 30.07.2020 tarihinden itibaren 49 yıl süreyle üretim faaliyeti göstermek üzere 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun (EPDK) 30.07.2020 tarihli ve 9476-15 sayılı karar ile üretim lisansı verilmişti. Bu lisansla ürettiği elektriği, 23.10.2020 geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl süre ile 13,3 USDcent/kWh fiyatla 5346 ve 6094 sayılı kanunlar gereğince devlet alım garantisi altında satmaktadır.

19.11.2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği" kapsamına göre, Üretim lisansı sahibi tüzel kişiler, lisanslı bir üretim tesisine bütünleşik depolama ünitesi kurabilmektedir maddesi eklenmiştir. İlgili madde kapsamında 20,17 MWp kurulu gücüne sahip Özmen-1 GES projesine 2,064 MWp kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 08.11.2023 tarihi itibarıyla başvuruda bulunulmuştur.

Üretim tesisinin, elektrik depolama ünitesinin kurulmasının ardından, depolama ünitesinden emre amade kapasitesinin üzerinde ürettiği elektriği depolama yöntemi ile sisteme vererek yaklaşık 860.000 kWh/Yıl ek üretim ve satış geliri elde etmesi beklenmektedir. Bu kapasite artırımı sayesinde şirketimiz yeşil enerji üretimini arttırarak karbon salınımının düşürülmesine de katkıda bulunacaktır.

Bu kapsamda bütünleşik depolama ünitesi kurulumu için Huawei ve Partners EGS firmaları ile iş birliği yapılmış ve Partners EGS ile sözleşme imzalanmıştır.

**B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:**

Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
12.01.2023	11553			Enerji Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği İlişkili Kurul Kararları
28.02.2023	32118			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
2.03.2023	32120			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
2.03.2023	11685	3.03.2023	32121	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
30.03.2023	11772	31.03.2023	32149	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
26.01.2023	11588	27.01.2023	32086	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
28.02.2023	11682	1.03.2023	32119	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
5.01.2023	11540			Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
9.02.2023	11646	10.02.2023	32100	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
9.02.2023	11629	10.02.2023	32100	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
16.02.2023	11665	18.02.2023	32108	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
9.03.2023	11698	10.03.2023	32128	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
23.03.2023	11744	25.03.2023	32143	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
23.03.2023	11743	25.03.2023	32143	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.03.2023	11778	31.03.2023	32149	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.03.2023	11771	31.03.2023	32149	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.03.2023	11770	31.03.2023	32149	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.03.2023	11769	31.03.2023	32149	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
30.03.2023	11776	31.03.2023	32149	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
26.01.2023	11596	28.01.2023	32087	TÖRETOSAF
26.01.2023	11597	28.01.2023	32087	TÖRETOSAF
30.03.2023	11755	1.04.2023	32150	TÖRETOSAF
26.01.2023	11604/1-5			OSB Dağıtım Bedeli
23.02.2023	11679/1-2			OSB Dağıtım Bedeli
30.03.2023	11753/1-5			OSB Dağıtım Bedeli
30.03.2023	11775	31.03.2023	32149	EÜAŞ
16.02.2023	11659	18.02.2023	32108	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
16.02.2023	11651	18.02.2023	32108	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
23.02.2023	11669	28.02.2023	321118	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
30.03.2023	11773	45016	32149	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
4.04.2023	Kanun No/7451	10.04.2023	32159	Kanun 5346
4.04.2023	Kanun No/7451	10.04.2023	32159	Güncel 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
22.06.2023	11917	24.06.2023	32231	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
22.06.2023	11930	24.06.2023	32231	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
22.06.2023	11929	24.06.2023	32231	EÜAŞ
11.05.2023	11846	12.05.2023	32188	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
4.05.2023	11827	5.05.2023	32181	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
29.07.2023	32263			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
13.07.2023	32247			Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
13.07.2023	32247			Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
13.07.2023	32247			Elektrik Şebeke Yönetmeliği
13.07.2023	32247			Elektrik Şebeke Yönetmeliği
12.09.2023	32307			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
29.07.2023	32263			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
29.07.2023	32263			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
17.08.2023	32282			Elektrik Piyasasında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliği
10.08.2023	12006	17.08.2023	32282	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
3.07.2023	12006	17.08.2023	32282	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
20.07.2023	11960	25.07.2023	32259	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
17.08.2023	12022	22.08.2023	32287	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
28.09.2023	12097	30.09.2023	32325	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
28.09.2023	12096	30.09.2023	32325	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
17.08.2023	12031	18.08.2023	32283	EÜAŞ
14.09.2023	12069	16.09.2023	32311	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
28.09.2023	12108	30.09.2023	32325	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
28.09.2023	12095	30.09.2023	32325	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
29.08.2023	12050/1-4			OSB Dağıtım Bedeli

### **C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### **D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetiminin belirlediği haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Esenboğa elektriğin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

### **E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

Yoktur.

### **F. Mali Güç**

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

### **G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında**

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

### **H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

### **İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi**

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

### **J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği**

Bulunmamaktadır.

### **K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı**

Bulunmamaktadır.

### **L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi**

Bu dönemde yapılan bağış ve yardımlar 3.518.357 TL'dir.

08



## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Politikası



## > Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası

Üçer aylık dönemler de hazırlanan ve kamuoyu ile paylaşılan finansal tablolar ve faaliyet raporlarımızda finansal durumumuz ve faaliyetlerimiz ile ilgili bilgiler vermekteyiz. Finansal tablolar ve faaliyet raporları yatırımcılarımızın ihtiyaçlarını karşılar durumdadır.

Şirket çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynakların korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözetecek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız. Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusunda paydaşlarımız için ekonomik değer yaratmakta, çevreye ve geleceğe olan sorumluluğumuzu ön planda tutmaktayız.

3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurul tarafından ilan edilen sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalıdır. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması gerekir.

## > ESG Skorlamamız Hakkında:

Şirketimiz 2019 yılında başlatmış olduğu sürdürülebilirlik politikaları ve uygulamaları ile bu kapsamda yürüttüğü ESG çalışmaları sürecini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde Refinitiv ile birlikte raporlamaktadır. 2021 ESG puan kriterleri kapsamında 2023 yılının 2. Çeyreğinde BIST Sürdürülebilirlik endeksine giren şirketimiz, devam ettiği ESG çalışmalarında önemli bir gelişme daha sağlayarak 2021 yılı değerlendirmelerine göre B olan ESG skorunu, 2022 yılı değerlendirmelerine göre A'ya yükseltmiştir.

Şirketimiz en yüksek ESG uygulamaları skoru olan A+ hedeflemekte ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir.

2012 yılında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Kalkınma Konferansı'nda sürdürülebilirlik kalkınma hedeflerine ulaşmak için somut adımlar atmayı taahhüt ediyoruz.



Sürdürülebilirlikte odaklandığımız alanları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) baz alarak uygulamaktayız. Bu hedefleri uygulamalarımız ile birleştirmek ana hedeflerimizden biri haline gelmiştir.

Temel aldığımız alanlar:

Sağlıklı Ve Kaliteli Yaşam

Nitelikli Eğitim

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

İnsana Yakışır İş Ve Ekonomik Büyüme

Eşitsizliklerin Azaltılması

Temiz Su ve Sanitasyon

Erişilebilir ve Temiz Enerji

İklim Eylemi

Karasal Yaşam

Barış Adalet Ve Güçlü Kurumlar

Amaçlar için Ortaklıklar

## Karbon Emisyon Azaltım Sertifikaları

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, Dünya'da karbon ayak izini azaltmaya katkıda bulunmak adına, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile 10.11.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Alınacak hizmet çerçevesinde 01.01.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdüren güneş enerji santrallerimizin geçmişe dönük beş yıllık karbon hesaplamalarının yapılması, birikmiş olan hakların uluslararası akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından karbon satışı yapılarak gelir elde edilecektir.

### Sera Gazı Emisyonları

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyum çerçevesinde emisyonların azaltılmasına yönelik önemler alarak, sera gazı emisyonlarını azaltmak temel hedeflerimizdendir. Faaliyetlerimizin ana eksenine oturttuğumuz sürdürülebilir büyümenin, sürdürülebilir çevre ve enerji ilkelerini yaşattığımız sürece mümkün olduğunun bilincinde yatırımlar yapmaktayız. Yenilenebilir enerji alanında EPC hizmetlerimiz ile sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmaya katkı sağlamayı hedefliyoruz

### Sera Gazı Emisyon Değerleri

2021 Yılı	ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Kapsam-1 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	24.075	2.805
Kapsam-2 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	13	2
Kapsam-3 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	833	97





Grup stratejimiz tamamen yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmaktır. Dolayısıyla sera gazını azaltıcı yönde katkı sağlamaktayız. Firmamız EPC kapsamında arazi ve çatı güneş projeleri yapmakta, ayrıca güneş enerjisinden %100 yenilenebilir enerji üretmektedir.

Emisyon azaltım politikamız gereğince 2023'e kadar karbon salınımını %50 azaltımını hedefliyoruz. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak adına yenilenebilir enerji kaynakları ile proje geliştirmeye devam ediyor olacağız.

## Enerji Yönetimi ve Su Verimliliği

Yenilenebilir enerji alanında kazandığımız deneyimlerimizi ülkemizde aynı alanda yatırımcı olmak isteyen tüm kurumlar ve yatırımcılarla paylaşmayı, yatırım süreçlerinde iş ortaklarımıza verimlilik ve üretkenlik perspektifinden destek vermeyi temel amaç olarak benimsemiştir.

Yenilenebilir enerji alanındaki EPC hizmetlerimiz ülkemizin evrensel sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlamakta ve aynı zamanda yatırımcıların ticari kazanımlarını doğrudan etkilemektedir.



## İnsan Kaynakları Politikalarımız:

Grubumuz bünyesindeki tüm şirketlerimiz, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip eder, sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirir ve iyileştiririz. Naturel Enerji olarak her bir insanın kendine özgü nitelikleri olduğunu ve sahip olunan bu niteliklere uygun işi yapmasının onun memnuniyetini sağlamada önemli bir yeri olduğunu kabul ediyoruz

Bu nedenle tüm İnsan Kaynakları sistemimizi, işin gerektirdiği niteliklerle çalışanlarımızın sahip olduğu özelliklerin eşleşmesini sağlamak üzere “Yetkinlik Odaklı” oluşturduk.

İş sağlığı, güvenliği ve çevre şirketimizde çok önemli bir yere sahiptir. Her bir çalışan hem kendi iş güvenliğinden hem de çalışma arkadaşlarının iş güvenliğinden, ayrıca uymakla yükümlü olduğu çevre ile ilgili tüm prosedür ve talimatlardan sorumludur. Her bir çalışan İş sağlığı, güvenliği ve çevre politikamızı bilmek ve gereğini yapmakla yükümlüdür. Her çalışan, Tüm faaliyet, işlem ve ilişkilerimizde eşitlikçi ve adil davranmak önemli ve vazgeçilmez değerlerimizdir.

Birbirimize adil ve saygılı davranır; din, dil, ırk, cinsiyet ve benzeri özelliklere dayanak ayrımcı davranışlarda bulunmayız.

Çevre ve insan sağlığını koruma tüm faaliyetlerimizde öncelik verdiğimiz temel prensiplerdir. İş güvenliğinin üst düzeyde sağlandığı, çevre ve doğal kaynakların korunduğu ve bilinçli bir şekilde kullanıldığı iş ve çalışma ortamımızda, çalışanlar olarak bu değerlere sahip çıkar ve bu değerlere uygun davranış, iş ve işlemlerde bulunuruz.



## Tüm bu kapsamlarda Çevresel Ve Enerji Politikalarımız:

- Tüm kaynakları verimli kullanmayı,
- Geri dönüşüm ve geri kazanımı arttırmayı,
- Tasarım aşamasından itibaren bütün süreçleri oluştururken enerji verimliliği sağlayan ve çevre dostu olan teknolojileri dikkate almayı,
- Ana faaliyet konumuz olan iklim değişikliğine olumlu etki yapacak arazi ve hibrit tipi güneş enerjisi santralleri geliştirerek, anahtar teslim kurmayı,
- Enerji verimliliği sağlayan ürünleri, hizmetleri ve teknolojileri satın almayı,
- Anahtar teslim GES kurulum faaliyetlerimizi Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri'ni uygulayarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.



## UN GLOBAL COMPACT KABULU (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ)

Sürdürülebilirlik hedefleri ile uygulamaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri doğrultusunda,

Şirketimiz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine imzacı şirket olarak kabul edilmiştir ve ilkelerine uygun olarak hareket edeceğini taahhüt etmektedir.



**United Nations**  
Global Compact

### JCR-ER Kredi Derecelendirme Notu Hakkında:

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, şirketimizi yatırım yapılabilir kategoride ve yüksek kredi kalitesinde değerlendirerek uzun vadeli ulusal notunu 'A+ (tr)', kısa vadeli ulusal notunu 'J1+ (tr)', görünümünü ise "stabil" olarak belirlemiştir.

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi notunu "BB" olarak belirlemiştir.

09



# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir. Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal kültürün devamlı olması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimiz 'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2022 - 30.09.2023 faaliyet döneminde Şirketimiz, uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.



# ESENBOĞA

ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ